



UNIVERSITATEA TEHNICA "GH.ASACHI" DIN IASI

**FACULTATEA DE
HIDROTEHNICA, GEODEZIE SI INGINERIA MEDIULUI**



Bd. D. Mangeron 65, Iasi 700050, Romania, Tel: 278683/2116

Program managerial

Pentru perioada 2020-2024

pentru ocuparea funcției de decan al
Facultății de Inginerie Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului,
Universitatea Tehnică „Gh.Asachi”, din Iași

Candidat: prof.dr.ing.Gilda Gavrițaș

1.Introducere

Prezentul plan managerial are ca obiectiv principal continuarea dezvoltării Facultății de Inginerie Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului **în corelare cu programul managerial al rectorului “Universității Tehnice Gh.Asachi” din Iași**, preluând și dezvoltând activitățile decanilor anteriori ai facultății.

Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași funcționează în baza Constituției României, a legislației românești și a Cartei universitare.

Misiunea Facultății de Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului conform CARTEI universității este:

- „de formare profesională prin studii de licență, de masterat, de doctorat și postuniversitare, stimulând gândirea și creativitatea, și care să asigure șanse reale în competiția de pe piața forței de muncă;” în domeniul său de activitate;
- de a desfășura activități de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic în domeniul său de activitate „pentru a contribui la progresul tehnologic, economic și social – cultural, în sensul dezvoltării durabile și al evoluției către societatea cunoașterii”;

Principiile urmărite în activitatea din cadrul Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași, conform art.7 din Carta universității sunt următoarele:

- a) principiul autonomiei universitare;
- b) principiul libertății academice;
- c) principiul răspunderii publice;
- d) principiul asigurării calității;
- e) principiul echității;
- f) principiul eficienței manageriale și financiare;
- g) principiul transparenței;
- h) principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic;
- i) principiul independenței de ideologii, religii și doctrine politice;
- j) principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, a cadrelor didactice și a cercetătorilor;
- k) principiul consultării partenerilor sociali în luarea deciziilor;
- l) principiul educației centrate pe student.

Obiectivele propuse în cadrul acestui program managerial respectă contextul legal descris de Legea educației naționale -legea 1/2011- și Carta Universității Tehnice “Gheorghe Asachi” din Iași.

2. Direcții de dezvoltare

2.1 Procesul de învățământ

- Obiectivul principal îl reprezintă creșterea calității procesului educațional , prin adaptarea permanentă la cerințele pieței muncii, urmărind integrarea sistemului nostru educațional în spațiul european al Învățământului Superior , în concordanță cu prevederile specifice ARACIS;
- Continuarea eforturilor pentru reducerea ratei de abandon universitar, având ca obiectiv școlarizarea permanentă a programelor de studii de licență organizate în cadrul facultății, asigurând astfel și accesul la programele de masterat;
- Actualizarea permanentă și restructurarea ofertei de programe de studii și a conținutului acestora pentru licență și master, în funcție de cerințele pieței muncii și de problemele actuale din mediul economic, inclusiv prin adaptarea planurilor de învățământ , a fișelor disciplinelor, temelor lucrărilor de licență și master;
- Identificarea mijloacelor pentru stimularea studenților cu rezultate bune și foarte bune, sprijinirea și promovarea unor concursuri / proiecte studentești sau programe de burse de studiu și programe de practică;
- Dezvoltarea componentei referitoare la educația permanentă prin susținerea ofertei existente și prin completarea ofertei de studii postuniversitare în domeniile Inginerie civilă ,geodezie și ingineria mediului, cu specializări corespunzătoare calificărilor solicitate de piața muncii;
- Creșterea procesului de implementare a tehnologiilor moderne în procesul didactic;
- Respectarea Codului de etică și deontologie profesională universitară care prevede valori și principii etice, relațiile specifice și comportamentul personalului și studenților în universitate și în societate;

2.2 Activitatea de cercetarea științifică

- Obiectivul principal îl reprezintă creșterea cantității și calității procesului cercetării științifice desfășurată de membrii facultății precum și a relevanței naționale și internaționale prin mărirea numărului de articole publicate ;
- Dezvoltarea relațiilor cu mediul social și economic în vederea realizării de proiecte comune care să conducă la o dezvoltare durabilă a comunității;

- Promovarea activităților de cercetare științifică prin crearea de noi direcții de cercetare, în concordanța cu tematicile de actualitate și cu modernizarea disciplinelor existente;
- Concentrarea eforturilor individuale și colective, pentru creșterea numărului de proiecte de cercetare propuse și finanțate în cadru național sau internațional sau realizarea de parteneriate cu alți cercetători;
- Încurajarea și sprijinirea activității tinerilor studenți masteranzi pentru organizarea mai eficientă a activității de cercetare științifică conform noilor prevederi din planurile de învățământ ;
- Respectarea Codului de etică și deontologie profesională universitară care prevede valori și principii etice privind cercetarea științifică;

2.3 Dezvoltarea relațiilor cu mediul economic și social

- Obiectivul principal este înscrierea facultății noastre în cadrul național și internațional al învățământului și cercetării științifice în domeniul nostru de studiu, prin realizarea unor parteneriate cu universități din țară și străinătate;
- Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu societățile economice de profil din zona Moldovei (dar nu numai), în vederea identificării nevoilor de personal și calificare ale acestora, a unor eventuale teme de cercetare / proiectare / consultanță, a necesarului de programe postuniversitare și conținutului acestora sau asigurării practicii studenților;
- Continuarea eforturilor pentru stabilirea de parteneriate și alianțe strategice cu universități din țară și străinătate în domeniile noastre de studiu, materializate prin întâlniri de lucru, transfer de bune practici, schimburi de studenți, vizite etc.;
- Inițierea de acțiuni pentru colaborarea cu foștii absolvenți în vederea constituirii unei baze de date cu evidența acestora și a traseului lor profesional și sporirea ofertei de locuri de muncă pentru absolvenți;
- Continuarea promovării participării cadrelor didactice și studenților în programele Erasmus pentru stimularea colaborării în cadrul unor proiecte de cercetare cu cadre didactice și cercetători din universități din străinătate (Europa și nu numai);

2.4 Promovarea imaginii și vizibilității

- Obiectivul principal este concentrarea forțelor organizatorice și profesional-științifice pentru promovarea imaginii și vizibilității facultății de Hidrotehnica, Geodezie și Ingineria Mediului, atât pe plan național, cât și pe plan internațional;
- Dezvoltarea și menținerea site-ului facultății, cu informații referitoare la oferta de studii universitare , planuri de învățământ, programe analitice, colectivul de cadre didactice, cercetare științifică, manifestări științifice, informații pentru studenți, etc.;
- Sprijinirea, în continuare, a organizării conferinței cu participare internațională GEOMAT și a *Buletinului I.P.I.-secția Hidrotehnica*;
- Continuarea promovării imaginii facultății în scopul creșterii numărului de candidați la concursurile de admitere prin toate mediile de comunicare;
- Promovarea organizării de manifestări ,cu implicarea activă a studenților facultății, în vederea conștientizării societății asupra problemelor importante din cadrul domeniilor de studiu a facultății noastre: inginerie civilă, inginerie geodezică și ingineria mediului;
- Organizarea în continuare a zilelor porților deschise și a caravanei studenților în liceele din zona Moldovei;
- Organizarea unor activități comune cu liceele din regiune, de la care putem recruta potențiali studenți ai facultății noastre (întâlniri cu elevii, vizite la licee și la facultate, mini-conferințe);
- Organizarea unor manifestări științifice (simpozioane, mese rotunde, workshop-uri etc), cu participarea unor reprezentanți ai domeniilor de studiu din cadrul facultății, în scopul asigurării diseminării rezultatelor cercetărilor și a promovării Facultății de Hidrotehnica, Geodezie și Ingineria Mediului, la nivel național;

3. Resurse

3.1 Resursa umană

- Obiectivul principal este promovarea unei politici de personal care să asigure atragerea și menținerea stabilității cadrelor didactice și promovarea responsabilă a cadrelor didactice pe funcții didactice superioare;

- Creșterea numărului de cadre didactice tinere prin atragerea în programele doctorale a absolvenților cu aptitudini științifice și pedagogice și apoi reținerea lor în cadrul departamentelor, pentru asigurarea schimbului de mâine al corpului profesoral;
- Asigurarea oportunităților de promovare a cadrelor didactice pe funcții superioare pe măsură ce îndeplinesc condițiile minimale de calificare;
- Stimularea și sprijinirea tinerelor cadre didactice și doctoranzi pentru accesarea bursei pentru stagii postdoctorale în țară și străinătate;

3.2 Resursa materială și financiară

- Obiectivul principal este continuarea eforturilor pentru dotarea și modernizarea tuturor spațiilor din facultate, folosind suportul financiar din alocații bugetare și din venituri proprii precum și întreținerea bazei materiale existente;
- Identificarea unor soluții pentru diversificarea surselor de finanțare, urmărind modernizarea infrastructurii didactice și de cercetare, finanțarea unor stagii de cercetare, documentare, perfecționare, etc.;
- Continuarea eforturilor pentru îmbunătățirea dotării laboratoarelor ;
- Atragerea de fonduri proprii din sponsorizări și de activități de implicare a foștilor absolvenți în viața facultății prin asociații profesionale, organizarea de work-shop-uri, conferințe, etc.;

4. Aspecte manageriale

- Obiectivul principal îl reprezintă respectarea legalității și creșterea eficienței activității, respectând codul de etică și deontologie profesională universitară;
- Stabilirea în consiliul facultății a unor comisii de lucru cu responsabilități bine definite;
- Folosirea eficientă a tuturor resurselor implicate în procesul de educație și de cercetare;
- Permanentă colaborare cu consiliul facultății și directorii de departamente pentru luarea deciziilor ce privesc activitățile facultății;
- Promovarea unei comunicări transparente, corecte și permanente cu colegii din Facultate în toate problemele de interes comun, atât pentru colaborare cât și pentru

rezolvarea oricărui conflict legat de activitățile desfășurate precum și distribuția echitabilă a responsabilităților;

- Creșterea gradului de coeziune a colectivului și sprijinirea membrilor facultății la nivel instituțional, local, regional sau național, atunci când demersurile lor servesc direct sau indirect promovării și susținerii creșterii eficienței activităților facultății ;
- Respectarea Integritatii relației profesor – student , realizarea unei comunicări eficiente cu studenții atât în mediul online cât și offline, încurajarea participării active a studenților reprezentanți în consiliul facultății;

Realizarea eficientă a obiectivelor prezentate se va putea obține doar împreună cu sprijinul activ și continuu al membrilor Facultății de Hidrotehnica, Geodezie și Ingineria Mediului, prin echilibru, respectarea responsabilităților, realizarea unei colaborări transparente, oneste și corecte și cultivarea unui comportament academic.

19.03. 2020

Prof. dr. ing. Gilda Gavrilaş

