

Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi din Iași  
**FACULTATEA DE CONSTRUCȚII ȘI INSTALAȚII**



---

# PROGRAM MANAGERIAL

---

pentru candidatura la funcția de DECAN al Facultății de Construcții și  
Instalații în legislatura 2020 - 2024

Candidat:

Ș.I. dr. ing. George ȚĂRANU

Iași, Martie 2020

# Structura planului

CUVÂNT ÎNAINTE.....	3	Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ.....	16
INTRODUCERE.....	6	O nouă viziune pentru educația superioară.....	17
DOMENII DE ACȚIUNE.....	9	Indicatorii de performanță.....	18
1. PERFORMANȚĂ DIDACTICĂ ȘI EXPERIENȚĂ DEOSEBITĂ A STUDENȚILOR.....	10	3. CERCETARE CU IMPACT.....	20
Reziliență, stabilitate și sustenabilitate.....	10	Reziliență, stabilitate și sustenabilitate.....	20
Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare.....	11	Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare.....	21
Crearea unei comunități incluzive.....	11	Crearea unei comunități incluzive.....	21
Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ.....	12	Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ.....	22
O nouă viziune pentru educația superioară.....	12	O nouă viziune pentru educația superioară.....	22
Indicatorii de performanță.....	13	Indicatorii de performanță.....	23
2. ABSOLVENȚI DE SUCCES.....	15	4. PARTENERIATE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICAȚI	25
Reziliență, stabilitate și sustenabilitate.....	15	Reziliență, stabilitate și sustenabilitate.....	25
Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare.....	15	Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare.....	26
Crearea unei comunități incluzive.....	16	Crearea unei comunități incluzive.....	26
		Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ.....	27
		O nouă viziune pentru educația superioară.....	28
		Indicatorii de performanță.....	28

<b>5. COMUNITATE UNIVERSITARĂ DINAMICĂ ȘI IMPLICATĂ</b>	<b>30</b>
Reziliență, stabilitate și sustenabilitate.....	30
Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare .....	31
Crearea unei comunități incluzive.....	32
Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ .....	34
O nouă viziune pentru educația superioară.....	34
Indicatorii de performanță .....	35
CUM VOM ARĂTA ÎN 2024.....	37
REZUMAT OBIECTIVE .....	44
1. PERFORMANȚĂ DIDACTICĂ ȘI EXPERIENȚĂ DEOSEBITĂ A STUDENȚILOR .....	44
2. ABSOLVENȚI DE SUCCES .....	48
3. CERCETARE CU IMPACT .....	48
4. PARTENERIATE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICAȚI.....	48
5. COMUNITATE UNIVERSITARĂ DINAMICĂ ȘI IMPLICATĂ.....	49
MANAGEMENTUL PROIECTELOR - DIAGRAMA GANTT ...	50
MANAGEMENTUL PROIECTELOR - DIAGRAMA GANTT ...	51
Bibliografie .....	52

# CUVÂNT ÎNAINTE

---

Anul 2020 produce schimbări profunde în societate și economia globală

Modele și forme noi de lucru apar continuu într-un context al economiei globale care evoluează permanent. Economiiile diferitelor națiuni sunt interdependente într-un mod în care nu au mai fost niciodată până acum. Bugetele naționale integrează și depind de bugetele marilor companii multinaționale. Pe măsură ce tehnologia se schimbă și se dezvoltă ocuparea forței de muncă și viața de zi cu zi sunt afectate astfel că apar noi categorii de locuri de muncă la fel cum unele dispar efectiv. Apar noi profesii care necesită noi abilități, dar mai important, o capacitate mai mare de înțelegere și adaptare.

---

În lumea noastră care este într-o permanentă evoluție, noi idei și dezvoltări apar inclusiv în Ingineria Civilă respectiv în procesul de formare educațională a viitorilor ingineri constructori , instalatori ori cercetători.

---

Limitele disciplinelor sunt din ce în ce mai difuze iar convergența dintre discipline este o caracteristică din ce în

ce mai prezentă în educația superioară, cercetare și dezvoltare în industrie.

Relațiile sociale dintre diverse culturi și generații sunt de asemenea remodelate în contextul actual al unei lume interconectate și foarte bogat informate unde înțelegerea și evaluarea cunoașterii semnificațiilor sunt cu atât mai importante.

---

Cercetarea care caută și oferă soluții la un mediu global cu provocări din ce în ce mai diverse, este necesară nu doar pentru a impulsi dezvoltarea economică ci și pentru a ne îmbunătăți viața socială și culturală.

---

Programele educaționale trebuie să se adapteze la schimbările sociale și economice, iar procesul didactic trebuie să țină pasul cu dezvoltările tehnologice și digitalizarea, pentru a pregăti studenții să facă față unui viitor profesional și social divers și exigent.

Scopul universităților este de a răspunde, de a prezice, de a analiza și crea schimbări sociale, folosind cunoștințe, abilități și resurse pentru a dezvolta cercetări și inovații care vor produce o societate mai bună respectiv pot contribui la dezvoltarea economică sustenabilă.

În acest context, Facultatea de Construcții și Instalații din Iași, fiind o facultate care privește spre viitor, va aborda

oportunități și provocări lansate de această lume actuală în schimbare. Cercetarea și inovarea tehnică, științifică dar și educațională trebuie să fie axe centrale ale Planului Strategic Instituțional pentru următorii 4 ani.

Toți membrii comunității noastre academice trebuie să aibă contextul și stimularea pentru a se implica mai mult în crearea de noi cunoștințe, pentru a inspira studenții spre o carieră profesională de succes ori spre a-i atrage înspre cercetare și învățământ superior. În acest sens e nevoie de un spirit inovativ, de un leadership autentic ce pune accent și apreciază valoarea resurselor umane fără de care nici o entitate nu ar funcționa. Vom stabili de comun acord o abordare nouă a ceea ce înseamnă educație și implicarea cadrelor didactice și a studenților în proiecte comune integrând și rolul partenerilor economici.

---

Vom iniția noi teme de cercetare în acord cu provocările cheie ale societății actuale, colaborând îndeaproape cu partenerii economici pentru a le oferi soluții la cerințele secolului 21.

---

Vom căuta și adapta diverse soluții în ceea ce privește predarea și modelele transmise studenților astfel încât să ajungem la nivelul în care absolvenții noștri vor fi bine pregătiți, cu spirit de inițiativă și capabili să facă față oricărui

provocări, să fie încrezători în cunoștințele și forțele proprii ceea ce automat va transfera încrederea în Facultatea noastră.

Vom crește și vom îmbunătăți experiența mai largă a studenților noștri pentru a ne asigura că absolvenții și-au dezvoltat cu succes competențele și abilitățile în timpul programelor de studiu pentru a deveni cetățeni bine formați și apreciați. Vom dezvolta comunitatea noastră universitară pentru a fi dinamică, curioasă și creativă, dornică de îmbunătățire continuă și inovativă, rezistentă limitărilor contextuale și determinată să reușească. Vom explora noi moduri de lucru axate atât pe studenți cât și pe comunitatea personalului didactic.

În această propunere de Plan Managerial pe patru ani, intenția mea este să transmit un mesaj simplu, că e nevoie să experimentăm, să inovăm și să explorăm noi moduri de lucru în comun și interacțiune, astfel ca în 2024 să avem obiectivele fixate îndeplinite cu succes, peste așteptările curente. În ultimii patru ani ne-am descurcat atât de bine pe cât s-a putut ținând cont de contextul economic și social.

Pornind de la ceea ce avem în prezent e important să dezvoltăm în continuare noi idei de proiecte și să le implementăm astfel încât implicarea profesorilor și a studenților să genereze relații mai bune de colaborare pe termen lung și cu impact pozitiv asupra reputației facultății.

Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi din Iași  
Facultatea de Construcții și Instalații



# INTRODUCERE

---

Facultatea de Construcții și Instalații s-a înființat în baza Decretului Lege nr.989 din 13 noiembrie 1941, publicat în "Monitorul Oficial" nr. 270. În anul 2020, Facultatea de Construcții și Instalații împlinește 79 de ani de existență, cu performanțe educaționale și de cercetare științifică notabile la nivel național și internațional.

Facultatea de Construcții și Instalații din Iași este singura școală superioară de inginerie de acest tip din regiunea Moldova, cu o largă tradiție în învățământul ingineresc.

Misiunea principală este de a crea și dezvolta cunoașterea științifică în inginerie civilă, pe care o transferă generațiilor următoare. Obiectivul esențial este să servească societatea prin educație continuă adaptată la nevoile societății pe toată durata vieții.

Facultatea de Construcții și Instalații desfășoară un program educațional complex în domeniile Inginerie Civilă și Ingineria Instalațiilor. Instruirea de specialitate efectuată în programele cu predare în limba română la cursuri de zi (3 programe de licență și 9 de master) și în Limba engleză (1 program de licență și un program de master) oferind

absolvenților un bagaj de competențe profesionale și aptitudini apreciat pe piața muncii ceea ce reprezintă o angajare rapidă în diverse forme de organizare economică atât în țară cât și străinătate.

Programul de pregătire prin doctorat care poate fi urmat la forma cu frecvență (cu bursă/fără bursă), cu taxă și în cotutelă (în țară și în străinătate) și reprezintă al treilea ciclu de pregătire universitară avansată în domeniul fundamental științe ingineresti, domeniul Inginerie civilă.

(1)

Pornind de la reputația consolidată construită în aproape 80 de ani, cu absolvenți bine pregătiți ușor și rapid de integrat pe piața muncii, programe de cercetare cu mare impact în literatura de specialitate și economia națională, vom construi împreună pentru a duce mai departe misiunea facultății ținând cont de provocările actuale și viitoare ale societății moderne.

Planul propus în continuare are la bază Strategia Universității Tehnice Gheorghe Asachi din Iași și obiectivele fixate și îndeplinite în ultimii patru ani. Acesta propune câteva direcții pentru dezvoltarea și îmbunătățirea calității vieții academice a studenților, inițierea unor relații de calitate și de lungă durată între

instituție și absolvenți respectiv îmbunătățirea vieții academice a personalului didactic și administrativ.

---

Planul propus se axează pe intenția de a invita comunitatea academică să inoveze, să creeze și să experimenteze noi moduri de a lucra împreună într-o comunitate universitară sudată și performantă, care stimulează competiția și apreciază spiritul de inițiativă astfel ca peste patru ani să re-devenim printre primele facultăți de profil din România.

---

Dezvoltarea unui leadership autentic și a unei relații de comunicare bazată pe încredere, bună intenție și deschidere, presupune că vom căuta împreună noi oportunități de a experimenta, inova și să nu ne fie frică să acceptăm noi provocări în practica predării și cercetării.

Atragerea de noi parteneri economici și implicarea comună în procesul de dezvoltare, pot avea drept rezultat crearea unui mediu propice dezvoltării personale în care fiecare membru își dorește să lucreze, să colaboreze și să genereze performanță didactică și de cercetare.

Societatea va putea vedea Facultatea de Construcții și Instalații din Iași, ca un vector ce poate da direcția dezvoltării economice locale și regionale. Implicarea mai activă a facultății noastre în societate, va atrage mult mai

multe beneficii de imagine, apreciere și nu în ultimul rând financiare pe termen mediu și lung.

Planul managerial propus se bazează pe principiile care stau la baza managementului în sistemul universitar de educație conform Legii 1/ 2011 (2), (3):

1. principiul autonomiei universitare;
2. principiul libertății academice;
3. principiul răspunderii publice;
4. principiul asigurării calității;
5. principiul echității;
6. principiul eficienței manageriale și financiare;
7. principiul transparenței;
8. principiul respectării drepturilor și libertăților studenților și ale personalului academic;
9. principiul independenței de ideologii, religii și doctrine politice;
10. principiul libertății de mobilitate națională și internațională a studenților, a cadrelor didactice și a cercetătorilor;
11. principiul consultării partenerilor sociali în luarea deciziilor;
12. principiul centrării educației pe student.



Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi din Iași  
**Facultatea de Construcții și Instalații**



---

# DOMENII DE ACȚIUNE

---

Principiile prezentate mai sus vor fi integrate în cinci domenii principale de acțiune, structurate la rândul lor pe câte cinci categorii de importanță:

- ✓ **PERFORMANȚĂ DIDACTICĂ ȘI EXPERIENȚĂ DEOSEBITĂ A STUDENȚILOR**
- ✓ **ABSOLVENȚI DE SUCCES**
- ✓ **CERCETARE CU IMPACT**
- ✓ **PARTENERIAȚE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICAȚI**
- ✓ **COMUNITATE UNIVERSITARĂ DINAMICĂ ȘI IMPLICATĂ**

Consider că fiecare dintre aceste domenii stă la baza succesului nostru instituțional și că acestea integrează cel mai potrivit obiectivele comune sau categorii de importanță care trebuie să fie abordate, care vor oferi orientarea activităților noastre pentru următorii patru ani.

Categoriile de importanță ce vor fi abordate:

- Reziliență, stabilitate și sustenabilitate
- Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare
- Crearea unei comunități incluzive
- Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ
- O nouă viziune pentru educația superioară

# 1. PERFORMANȚĂ DIDACTICĂ ȘI EXPERIENȚĂ DEOSEBITĂ A STUDENȚILOR

---

Facultatea va fi o instituție dinamică ce asigură un mediu unic pentru creșterea și dezvoltarea întregii noastre comunități de profesori și studenți

Studenții sunt în centrul a tot ceea ce facem. Noi profesorii, înțelegem cel mai bine ambițiile lor astfel că le putem crea o experiență personalizată de învățare adecvată pieței muncii și vieții sociale a secolului 21. Trebuie să-i sprijinim pe studenții noștri să fie încrezători, curajoși și inovativi în demersul lor, pregătiți să-și înfrunte viitorul pozitiv și cu succes.

## Reziliență, stabilitate și sustenabilitate

Vom face tot posibilul să ne asigurăm că Facultatea de Construcții și Instalații din Iași va ajunge prima opțiune de studii superioare în Ingineria Civilă a absolvenților de bacalaureat din regiunea Moldovei și Republica Moldova.

Vom crește reputația și popularitatea Facultății având parteneriate puternice cu studenții, asigurându-ne că experiența lor de învățare le oferă acestora abilități, cunoaștere și încredere pentru a crea și modela propriul viitor.

Vom folosi datele și informațiile pentru a obține succesul și pentru a fi capabili să răspundem pozitiv și rapid la inițiative.

Ne vom dezvolta curriculum-ul pentru a acoperi întreaga gamă de preocupări în domeniul ingineriei civile. Pe lângă aceasta ne vom dezvolta programele postuniversitare pentru diversificarea și dezvoltarea comunității de absolvenți.

**Campusul facultății trebuie să fie inspirațional, un mediu prietenos și durabil, un model pentru societate. Vom crea spații noi moderne pentru relaxare, învățare precum și pentru interacțiune academică și socială.**

Facilitățile campusului facultății vor sprijini productivitatea, starea de bine și dezvoltarea pe termen lung a studenților și profesorilor noștri.

Vom finanța ambiția și investițiile în experiența studenților crescând și diversificând atragerea de venituri alături de îmbunătățirea eficienței noastre.

## **Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare**

Vom stimula creativitatea și inovarea în strategia de predare și vom avea o reputație puternică pentru excelență în predare.

Vom actualiza portofoliul și îmbunătăți curriculum-ul care satisface nevoile angajatorilor și a unei societăți globale.

Vom atrage noi viitori colegi din rândul absolvenților noștri sau din alte părți ale lumii, interesați să inoveze și creativi în procesul de predare ori cercetare pentru a ne îmbunătăți practica și a ne dezvolta parteneriate în întreaga lume.

Vom oferi studenților noștri o experiență globală prin programele de studiu și proiectele extra-curriculare și le vom da posibilitatea de a experimenta în stagii de practică la companii locale sau multinaționale peste granițe. Acest lucru va duce la creșterea și consolidarea parteneriatelor și acordurilor de colaborare.

## **Crearea unei comunități incluzive**

Vom continua să ne dezvoltăm reputația prin generarea de activități și implicarea studenților în acestea.

Personalul nostru didactic și studenții vor fi ambițioși, rezilienți și flexibili.

Vom crea în cadrul facultății noastre un mediu deschis competițiilor, dezbaterilor și provocărilor pentru a dezvolta înțelegerea mai bună între membrii comunității academice.

Vom încuraja și susține studenții noștri să gândească creativ și să se dezvolte în noi moduri. Vom face acest lucru într-un cadru organizat al predării și interacțiunii transparent, coerent și progresiv în care studenții înțeleg foarte bine etapele dezvoltării lor și pot experimenta și explora diferite idei.

Vom folosi tehnologia digitală tot mai prezentă pentru a crea noi platforme de predare și medii online pentru a aduce împreună oamenii interesați din diverse colțuri ale lumii. Totodată vor putea fi elaborate și adaptate cursuri online de predare la distanță după un studiu de piață bine organizat, ceea ce va fi o nouă sursă de venituri proprii și promovare.

Vom continua să rămânem dedicați principiilor participării largi și echitabile și vom face tot posibil pentru a-i sprijini pe cei ambițioși și talentați, indiferent de mediul din care provin.

## Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ

Crearea de medii noi de predare fizice sau digitale, laboratoare reale sau virtuale este un obiectiv ce trebuie abordat în perioada imediat următoare.

Va trebui să facem un pas înainte spre dezvoltarea aplicațiilor digitale, a unei baze de date facile și prietenoase, biblioteci online, video prezentări a cursurilor și activităților experimentale.

Dezvoltând implicarea digitală în experiența studenților de învățare facilă se va îmbunătăți și comunicarea dintre studenți și profesori.

Accesibilizarea campusului universitar și dezvoltarea de spații dedicate predării și interacțiunii dintre studenți, studenți și profesori, studenți și oameni de afaceri, cercetători și public interesat va deschide noi oportunități de dezvoltare și va contribui la creșterea rezultatelor, oferind abilități noi de lucru într-o manieră flexibilă și modernă relevantă.

## O nouă viziune pentru educația superioară

Pornind de la activitatea noastră principală de a lucra cu studenții și a le transmite cunoștințe, putem oferi o gamă întregă de posibilități în care studenții pot contribui la proiecte tematice, pot veni cu noi provocări depășind limitarea programelor de studii.

Vom dezvolta diferite abordări noi de studiu care vor oferi studenților șansa să lucreze antreprenorial, să experimenteze și să fie recunoscuți pentru spiritul de inițiativă, încrezători în reușită indiferent de mediul înconjurător.

Vom oferi studenților oportunitatea de a explora noi domenii interdisciplinare prin activitățile proiectelor unor școli de iarnă și de vară, creând resurse, absolvenți bine-conectați și curajoși capabili să se descurce într-un mediu global provocator.

Studenții vor avea posibilitatea să învețe de la profesorii universitari, oameni de afaceri de succes, lideri naționali și internaționali. Facultatea va dezvolta o bună reputație pentru experimentare și inovare în practica de predare.

## ***„Studentii noștri sunt curajoși și cu spirit de inițiativă”***

Dezvoltarea unui centru de tip incubator și accelerator de afaceri, centru de cercetări și dezvoltare inovativă la nivelul facultății prin diverse parteneriate și investiții publice și private, va oferi cadrul propice dezvoltării profesionale dar și a unor noi forme de creștere a veniturilor financiare.

Atragerea unor investitori privați în a dezvolta spații noi pentru activitățile de cercetare, proiectare sau predare și poate fi o soluție alternativă suplimentară surselor de finanțare publice.

### **Indicatorii de performanță**

- ✓ Atingerea unor niveluri ridicate de satisfacție a studenților și absolvenților în toate sondaje legate de activitatea didactică sau de cercetare
- ✓ Implicarea puternică a studenților în dezvoltarea, elaborarea și adaptarea curriculum-ului și a activităților legate de studenți
- ✓ Asigurarea unor rezultate excelente în procesul de predare și formare a studenților

- ✓ Asigurarea unui climat propice dezvoltării profesionale și didactice de calitate a profesorilor și cercetătorilor
- ✓ Angajamentul că tot personalul didactic îndeplinește cerințele și așteptările de calitate pentru predare
- ✓ Creșterea graduală anuală cu 10% a numărului de studenți la programele de licență și masterat
- ✓ Creșterea numărului stagiilor de practică și monitorizarea locurilor de muncă ocupate după absolvire
- ✓ Creșterea diversității studenților și mediilor de recrutare, atragerea celor din mediul rural și sprijinirea financiară a elevilor identificați valoroși încă din perioada liceului cu burse speciale
- ✓ Asigurarea unui fond suficient din surse private, accesibil implementării și dezvoltării de proiecte interne, granturi de investiții în dotare
- ✓ Profesionalizarea campaniilor de promovare a ofertei universitare cu un plan bine stabilit și finanțare consistentă pe parcursul întregului an universitar



Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași  
Facultatea de Construcții și Instalații

ITALIA  
2020

Logos: IASICON, CSI STRUCTURAL SOFTWARE ROMANIA, Leier, BIKSTON, Climodrum, A.R.M. GRUP FERROVIAR, Wienerberger

---

## 2. ABSOLVENȚI DE SUCCES

---

Crearea unor absolvenți încrezători, siguri pe informațiile și cunoștințele lor, a căror reputație îi vor face foarte căutați de către angajatori de pe întreg mapamondul, este cheia unui viitor sigur și de succes al Facultății de Construcții și Instalații din Iași.

Trebuie să ne propunem ca dincolo de ingineri licențiați în Inginerie Civilă, noi profesorii universitari avem rolul și capacitatea de a forma cetățeni activi, membri implicați ai acestei societăți care vor contribui prin cunoștințele și profesionalismul lor la dezvoltarea economiei și viitorului societății românești din care și noi vom face parte.

### Reziliență, stabilitate și sustenabilitate

Vom crește comunitatea postuniversitară și sentimentul de apartenență la o comunitate unită, a inginerilor constructori și instalatori, membri ALUMNI ai facultății noastre. Vom dezvolta

împreună cu aceștia diverse proiecte comune și îi vom implica mai mult în viața comunității academice.

Acest demers va avea efect considerabil asupra promovării instituției noastre dar și a asigurării unei stabilități financiare.

Vom dezvolta atributele absolvenților prin programele noastre de predare și un mediu mai larg de învățare socială care creează încredere și mobilizează implicarea. Studenții noștri vor părăsi Facultatea capabili să conducă și să îmbrățișeze orice provocare sau schimbare, pentru că-i vom pregăti să aspire și să conducă cariere de succes de-a lungul vieții oriunde s-ar afla pe mapamond.

Curriculumul nostru este axat pe practica profesională, indiferent de disciplină. Implicarea alături de angajatorii și antreprenori de-a lungul studiului studenților va îmbunătăți considerabil capacitatea lor de învățare și evident valoarea acestora încă de pe băncile facultății.

### Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare

Ne vom asigura că prin programele noastre de studiu suntem clari în atingerea obiectivelor și putem oferi studenților un set



de competențe bine definite care le vor asigura capacitatea de a se descurca cu succes în societatea globală.

Ne vom sigura că studenții noștri vor avea acces la cele mai importante studii și informații din lumea întreagă oferindu-le diverse provocări în studiile și proiectele lor.

Vom căuta să dezvoltăm în continuare parteneriatele naționale și internaționale pentru a crește renumele Facultății oferind noi posibilități de cercetare teoretică și experimentală sau predare pe platforme digitale ceea ce va conduce automat și la creșterea veniturilor financiare.

## **Crearea unei comunități incluzive**

Este foarte important să continuăm relațiile instituționale cu absolvenții noștri dincolo de programele de studii oferite pe parcursul celor patru ani de licență și doi de master.

Trebuie să le oferim sprijinul și susținerea noastră permanentă pentru dezvoltarea lor profesională continuă prin intermediul proiectelor comune dezvoltate la nivelul asociațiilor:  
Societatea Academică de Construcții Profesor Anton Șesan - SACS, Asociația Inginerilor Constructori Proiectanți de Structuri - AICPS și Asociația Studenților și Absolvenților Facultății de Construcții și Instalații - ASAFCl.

## **Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ**

Vom dezvolta capacitățile digitale ale studenților noștri prin programele de studiu și prin noi cursuri opționale dezvoltate în parteneriate așa cum există deja în prezent unele proiecte spre exemplu Școala de vară BIM-iss, coordonat de doamna profesor ș.l. dr. ing. Ioana OLTEANU.

Spațiile de învățare vor fi permanent modernizate pentru a oferi cele mai bune facilități și resurse pentru învățare, cel mai actualizat echipament pentru cercetare, spații pentru a reflecta, dezbate și explora idei noi pentru toți studenții noștri, creând astfel absolvenți încrezători capabili să se descurce în orice mediu de lucru în mod eficient.

Vom îmbunătăți gama noastră de spații și resurse de învățare accesând fondurile publice naționale și europene disponibile dar și prin implicarea partenerilor economici.

Facultatea noastră are o dotare materială importantă și o infrastructură existentă ce poate fi îmbunătățită cu eforturi financiare relativ mici.

Actualizarea și dezvoltarea proiectului bibliotecii, sălii de lectură, amfiteatrului generos de peste 200 de locuri în corpul

rămas nefolosit dintre CCI și CCF este o prioritate și va putea prinde viață în următorii patru ani.

## O nouă viziune pentru educația superioară

Angajabilitatea și antreprenoriatul sunt top priorități în următorii patru ani. Oferirea unor perspective clare încă de la admitere privind traseul profesional fie ca angajat fie ca întreprinzător va aduce un plus de valoare Facultății noastre dincolo de curriculum, programe de cercetare și expunere științifică.

Vom oferi tot suportul necesar de tip training, resurse materiale, acces la date și informații, stagii de practică și experiența de muncă în cadrul unor companii partenerate atrase într-un proiect comun în acest sens.

Se va crea la nivelul facultății o platformă digitală care va integra oferta locurilor de stagiu de practică, a locurilor de muncă, a aplicațiilor și candidaților dornici de a experimenta profesional. În parteneriat cu companiile private și autoritățile publice vom dezvolta această platformă care va gestiona într-un mod transparent toate aplicațiile și cererile disponibile într-un mod eficient și clar organizat cu date de localizare, date de contact și criterii de selecție.

Programele noastre vor oferi spațiul necesar dezvoltării ideilor și proiectelor, pentru a dezvolta leadership-ul și lucrul în echipă, aprecierea luării deciziilor informate și capacitatea să îndeplinească sarcinile în termene limită.

Programele noastre vor sprijini studenții pentru a obține încredere personală și capacitatea de a se adapta rapid la schimbările mediului înconjurător astfel încât să aibă spirit de inițiativă și să dezvolte noi idei.

Curriculum-ul poate fi regândit și actualizat în parteneriat cu potențialii angajatori și absolvenți alumni, ori asociații profesionale de profil naționale și internaționale pentru a ne asigura relevanța și aprecierea.

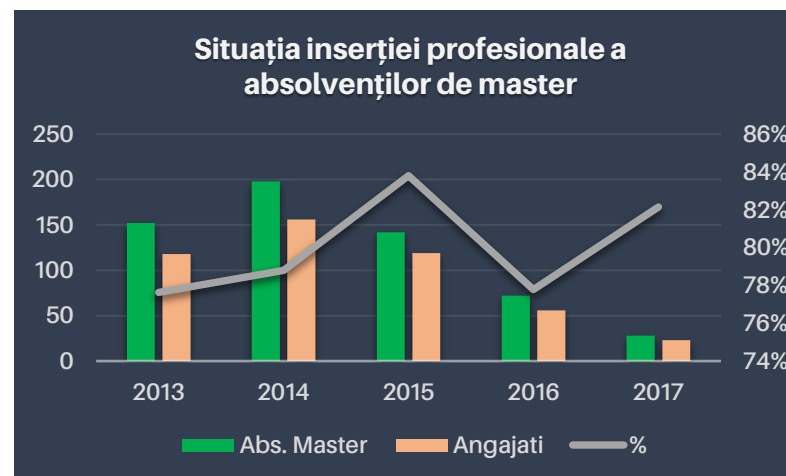
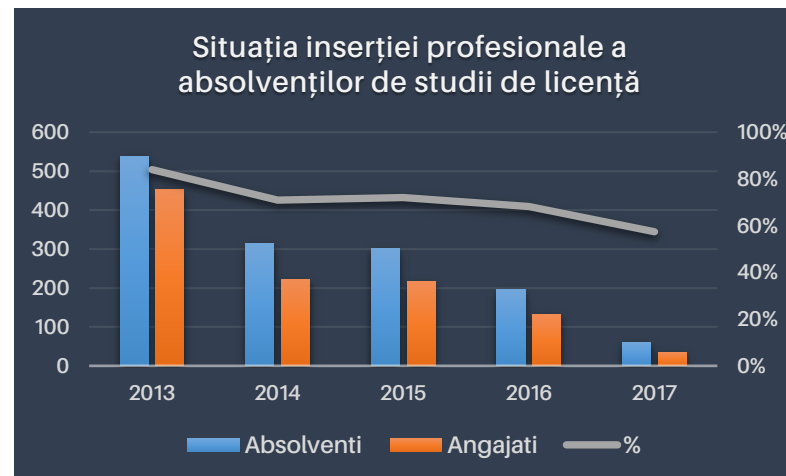
## Învățând din trecut putem construi mai bine viitorul

O diplomă nu mai este suficientă pentru a-i asigura pe absolvenții noștri că pentru o carieră profesională de succes la care ei aspiră, angajatorii caută candidați ambițioși care se evidențiază prin dezvoltarea unui set bine conturat de abilități și competențe tehnice.

Astfel că implicarea în diverse proiecte educaționale, competiții studențești locale sau din alte zone, vor fi foarte apreciate și pot reprezenta noi forme de dezvoltare educațională non - formală.

## Indicatorii de performanță

- ✓ Creșterea numărului de absolvenți și a angajării acestora pe piața forței de muncă naționale/ creșterea numărului de masteranzi și postdoctoranzi din rândul absolvenților
- ✓ Diversificarea și creșterea surselor alternative de venituri și stimularea activității profesionale prin bonusuri și premii
- ✓ Creșterea numărului de studenți care își dezvoltă propria afacere cu succes
- ✓ Creșterea procentului de programe curriculare și proiecte sociale dezvoltate împreună cu angajatorii
- ✓ Creșterea și diversificarea ofertei locurilor de muncă și a oportunităților de stagii de practică
- ✓ Dezvoltarea bazei ALUMNI care sprijină viitorii absolvenți ai facultății pentru angajare și formare profesională de succes
- ✓ Creșterea numărului de masteranzi și studenți postuniversitari în fiecare an cu 10%





OPACITATE  
VISIBILITATE



---

## 3. CERCETARE CU IMPACT

---

Critic pentru misiunea noastră și care stă la baza a ceea facem este cercetarea care are un impact real în lume.

Facultatea de Construcții și Instalații din Iași este un reper național și european în ceea ce privește cercetarea structurilor la acțiunea seismică, în plus beneficiind de o dotare unică la nivel regional și anume platforma seismică din cadrul Departamentului de Mecanica Structurilor. Această bijuterie poate atrage pe de o parte interes în privința cercetării experimentale a structurilor și echipamentelor dar și pentru educarea publicului larg în privința consecințelor acțiunilor seismice. De aceea se propune un program dedicat promovării și dotării facultății noastre cu un simulator seismic pentru oameni.

## Reziliență, stabilitate și sustenabilitate

Vom continua să dezvoltăm programele de cercetare doctorală cu noi idei și resurse diverse. Vom crește baza de recrutare a studenților masteranzi și doctoranzi pentru a dezvolta o comunitate de cercetare puternică ce va crește prezența în publicații de prestigiu și va produce impact în contextul economic.

Vom căuta noi tendințe în domeniul ingineriei civile astfel încât efortul și resursele implicate în programele de cercetare să îndeplinească nevoile secolului 21. Rezultatele cercetărilor noastre vor fi de calitate înaltă și vor avea impact semnificativ în literatura de specialitate. Se vor încuraja activitățile de cercetare în grupuri tematice și vor fi sprijinite financiar și logistic inițiativa cadrelor didactice și ale doctoranzilor. Vor fi create granturi interne ce vor oferi prilejul implicării și beneficiarii de sprijin și apreciere.

Vom sprijini corpul profesorilor să depășească cerințele minime obligatorii și vom recruta, menține și dezvolta o comunitate academică și de cercetare performantă la nivel internațional. Vom crește o nouă generație energetică și entuziastă de cercetători doctoranzi și postdoctoranzi căutând resurse pentru a le oferi un mediu propice finalizării cu excelență a programelor de cercetare.

Ne vom asigura că cercetările noastre se vor alinia la oportunitățile de finanțare publice și private pentru a avea suficiente resurse financiare și materiale pentru a obține rezultate consistente și credibile.

## **Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare**

Ne vom implica în cercetări de cea mai înaltă calitate și vom sprijini excelența în cercetare în cadrul Facultății oferind suport logistic, experiență, acces la baze de date științifice și nu în ultimul rând aprecierea rezultatelor muncii.

De asemenea vom aborda provocările cercetării din orașul și regiunea noastră care pot avea o semnificație globală cum ar fi zonarea seismică a orașului/regiunii, investigarea integrității structurale a clădirilor și podurilor, redactarea unor hărți de interes privind siguranța la seism și clasificarea clădirilor în funcție de materiale, vechime și sisteme structurale.

Respectând libertatea academică și spațiul flexibil al cercetărilor vom stimula diferite teme și colaborări interdisciplinare, de frontieră, care reprezintă viitorul cunoașterii și cercetării.

Ne vom extinde colaborarea, local, național și chiar european identificând mecanismele potrivite și fiind prezenți la cât mai multe evenimente de specialitate (conferințe internaționale, organizarea unor târguri de cercetare etc.) Ne vom promova infrastructura de cercetare și vom atrage interes spre colaborare prin integrarea în echipe multinaționale de cercetare ori invitarea unor cercetători din diferite medii cu diferite experiențe.

## **Crearea unei comunități incluzive**

Ne vom asigura că rezultatele cercetărilor vor fi împărtășite în întreaga comunitate științifică fiind valoroase și cu un impact puternic.

Vom sprijini doctoranzii și personalul academic pentru a împărtăși viziunea și rezultatele lor într-un mod deschis, simplu și accesibil cum ar fi crearea unei platforme interne cu toate programele, resursele și persoanele implicate, programele și evenimentele la care aceștia intenționează să participe, conferințe, training-uri interne ori externe.

Consultarea unei astfel de platforme organizate va genera noi echipe de lucru, integrarea mai eficientă a unora dintre cadrele didactice dar și rezultate mai bune în privința cercetării și publicării științifice.

Ne așteptăm ca toată munca noastră, fie ea academică sau profesională în activitățile de servicii de educație sau proiectare, expertiză, să fie inovativă, competitivă și întreprinzătoare.

Trebuie să considerăm cercetarea ca fiind stâlpul Facultății noastre și să dezvoltăm astfel abordări noi de lucru eficient și integrat în ambele aspecte, academic și profesional care poate oferi suportul activității de cercetare.

## **Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ**

Vom sprijini cercetarea prin furnizarea adecvată a facilităților și spațiilor de lucru, laboratoare și infrastructură de testare experimentală, pentru a îmbunătăți rezultatele cercetărilor și pentru a crea un mediu și o cultură care încurajează creativitatea, interacțiunea și colaborarea. Vom amenaja noi spații pentru incubare a ideilor de cercetare și pregătire a programelor de cercetare.

Vom transforma unele spații nefolosite în prezent pentru a genera loc de dezbateri între studenți, doctoranzi și mentorii lor. Vom folosi tehnologia în mod eficient pentru a ne asigura că cercetările noastre sunt disponibile global și recunoscute pentru relevanța, semnificațiile și impactul lor.

## **O nouă viziune pentru educația superioară**

Facultatea va dezvolta și va sprijini cercetarea care duce la îmbunătățirea viitorului nostru, este utilă și totodată va dezvolta societatea.

Viziunea pentru cercetare recunoaște cercetarea tradițională ca parte a unui spectru mai larg al creativității, inovării și rezolvării problemelor. Trebuie să dezvoltăm noi cercetări care reunesc diferite abordări disciplinare pentru a identifica cât mai bine provocările prezente în spiritul unor bune colaborări cu diverse colective multidisciplinare, ceea ce va crea un impact cu adevărat important în cercetarea internațională.

Vom crea întâlniri periodice pentru prezentarea și încurajarea de noi idei de cercetare pentru a le asigura suportul necesar identificării surselor de finanțare și creșterea ratei de succes a implementării de noi proiecte de cercetare. Vor fi invitați coordonatori ai unor proiecte de succes pentru a transmite cunoștințele și alte ponturi.

De asemenea, studenții joacă un rol important prin implicarea lor în cercetările profesorilor, unde cu abordarea unică și creativitatea studenților coroborată cu experiența noastră, vom putea dezvolta idei noi de cercetare și implementa diverse proiecte. Studenții vor avea posibilitatea să prezinte informații, lucrări și cercetări la conferințe alături de profesorii lor.

- ✓ Organizarea conferinței internaționale aniversare la 80 de ani de la înființarea Facultății de Construcții și Instalații din Iași

## Indicatorii de performanță

- ✓ Îmbunătățire suplimentară a etapelor de incubare și desfășurare a cercetării cu un cadru de evaluare și feedback bine organizat
- ✓ Creșterea numărului de persoane implicate activ în cercetare care vor fi produs recunoaștere internațională
- ✓ Creșterea numărului și calității colaborărilor de cercetare naționale și internaționale
- ✓ Număr crescut de rezultate ale cercetării cu impact, studii de caz, analize și citări în literatura de specialitate cu largă vizibilitate
- ✓ Număr crescut de cereri de finanțare a proiectelor de cercetare din fonduri publice și private
- ✓ Creșterea numărului de doctoranzi și a programelor de doctorat finalizate





Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi din Iași  
Facultatea de Construcții și Instalații



## 4. PARTENERIATE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICAȚI

Facultatea de Construcții a constituit o foarte lungă perioadă de timp o sursă importantă de pregătire a inginerilor constructori și instalatori pentru companiile mari din zona Moldovei și în special a celor din Iași. În funcție de contextul economiei locale și naționale absolvenții și-au găsit relativ repede după absolvire un loc de muncă la un nivel de salarizare acceptabil.

Din multiplele întâlniri între angajatori și comunitatea academică a rezultat nevoia unei actualizări a setului de competențe cu care pornește absolventul din facultate.

## Reziliență, stabilitate și sustenabilitate

Parteneriatele puternice între angajatori și Facultate au dus întotdeauna la realizări deosebite fie că vorbim de integrarea pe piața muncii fie că vorbim de diverse forme de colaborare și proiecte de cercetare.

Creșterea numărului și diversității unor astfel de parteneriate va oferi o perspectivă clară pe termen lung pentru toți factorii implicați, companii de construcții și instalații pe de o parte și comunitate academică pe de altă parte prin studenți care vor găsi oportunitatea unui stagiu de practică sau un loc de muncă după absolvire.

Parteneriatele pot genera de asemenea oferirea de servicii profesionale diverse în pregătirea personalului, colaborarea pe proiecte mari ceea ce înseamnă atragerea de noi provocări profesionale dar și de venituri suplimentare.

Vom fi pro activi în căutarea de noi oportunități de parteneriate locale, naționale și europene, bazate pe informațiile din piață și reputație de succes.

Ne vom dezvolta programele de educație și formare în acord cu cerințele patronatelor de construcții pentru a ne asigura că

absolvenții noștri vor oferi maximul de competență imediat după absolvire.

Dezvoltarea unui parc științific/ centru de proiectare și cercetare în Construcții și Instalații în cadrul Facultății de Construcții și Instalații prin atragerea de investitori companii private. Amenajarea unor spații de coworking pentru start-up-urile Absolvenților și stimularea unui mediu concurențial și profesionist serviciilor profesionale de specialitate.

## **Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare**

În următorii patru ani, facultatea va dezvolta parteneriate importante cu diverse instituții similare din țară și Uniunea Europeană, inclusiv școli, licee, administrație locală, asociații nonguvernamentale ceea ce va crește oferta noastră educațională și inclusiv prestigiul facultății noastre.

Vom lucra cu partenerii noștri pentru a găsi proiecte de interes comun, pentru susține și dezvolta noi oportunități de mobilitate atât la nivelul studenților cât și le nivelul cadrelor didactice.

**Metodele inovative pentru a ne realiza obiectivele și parteneriatele pe termen lung de succes, vor permite dezvoltarea cu impact a unor soluții reale la problemele reale ale societății.**

Ne vom concentra pe sprijinirea și creșterea spiritului antreprenorial în rândul studenților și absolvenților amenajând un incubator și accelerator de afaceri la nivelul Facultății ori în colaborare cu Rectoratul. Toate activitățile desfășurate integrat la nivelul Facultății respectiv Universității Tehnice, vor atrage noi câștiguri financiare dar și la nivel de promovare a imaginii și rezultatelor de impact în societate.

## **Crearea unei comunități incluzive**

Ne vom dezvolta mult mai articulat rolul nostru activ în societate, în municipiul Iași și regiunea de Nord - Est a României, profitând de oportunitățile în dezbaterile locale și regionale.

Vom lucra la nivel local și regional și vom atrage interes de nivel internațional cum ar fi servii de outsourcing pentru cercetare și proiectare, ceea ce va oferi un mediu propice desfășurării unor stagii de practică integrate fie în firmele nou înființate fie la partenerii economici atrași.

Vom promova și aprecia antreprenoriatul la nivelul comunității universitare și vom lucra cu partenerii noștri îndeaproape pentru realizarea obiectivelor propuse.

---

Vom identifica noi oportunități de schimb de experiență cu mediul privat și alte instituții, pentru a ne asigura că cercetările și programele noastre sunt actuale și relevante.

Avem un rol extrem de important în dezvoltarea municipiului Iași și a regiunii Moldovei. Susținerea unor proiecte importante de infrastructură de comunicații cum sunt Autostrăzile sau Căile Ferate pot declanșa aceste investiții cât mai curând, astfel Facultatea noastră beneficiind foarte mult fiindcă va crește interesul pentru studii în Inginerie Civilă dar și cererea de servicii de consultanță tehnică ori de proiectare. Dezvoltarea economică ulterioară va asigura un context favorabil dezvoltării noastre instituționale. Nu în ultimul rând identificarea unor noi oportunități de cercetare în contextul acordului european Green deal, pentru infrastructură de transport verde sau Construcții verzi prietenoase cu mediul.

Vom integra profesorii seniori în proiecte comune sociale și profesionale asigurând un climat și un context organizat de apartenență la viața academică și apreciere a valorii acestora.

Nu în ultimul rând vom crește parteneriatele cu mediul economic național și european oferind studenților și masteranzilor oportunități de cercetare și stagii de practică.

## Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ

Ne vom asigura că avem soluțiile tehnologice cele mai bune pentru a realiza un proces educațional deschis la distanță tuturor studenților și absolvenților.

Vom dezvolta expertiza pedagogică și capacitățile tehnice pentru a oferi cea mai bună experiență studenților noștri.

De asemenea ne vom dezvolta infrastructura fizică și digitală pentru a oferi studenților noi oportunități și sprijin în creșterea interesului antreprenorial și accesul la informații și fonduri de investiții ceea ce le va permite experimentarea ideilor interesante și inovatoare.

## O nouă viziune pentru educația superioară

Vom colabora permanent și vom organiza întâlniri de lucru cu partenerii noștri pentru a dezvolta un curriculum de actualitate care abordează problemele secolului 21 pentru diferitele discipline din cadrul programelor de studii de licență și master.

Ne vom susține studenții pentru a învăța din diferite experiențe și medii culturale organizaționale, pentru a ne asigura că au capacitatea să reușească într-un mediu de lucru global.

Programele ERASMUS+ trebuie foarte intens promovate iar experiențele studenților participanți trebuie prezentate susținut în mediul universitar.

Se înțelege din ce în ce mai mult importanța practicii profesionale și de aici necesitatea de găsi noi oportunități pentru studenți dar și cadre didactice de a descoperi prin vizite și stagii de experiență, mediile de lucru și cerințele profesionale din cadrul companiilor private.

## Indicatorii de performanță

- ✓ Creșterea numărului de parteneriate de succes cu companii potențial angajatoare din domeniul construcțiilor și instalațiilor
- ✓ Creșterea numărului de oportunități de experiență și programe de practică pentru studenți
- ✓ Creșterea veniturilor generate de activități de consultanță tehnică și servicii de proiectare
- ✓ Creșterea prezenței și importanței instituției noastre la nivelul societății, în dezbaterile publice și mass media
- ✓ Creșterea numărului de companii start-up (spin-off) la nivelul studenților și absolvenților Facultății de Construcții și Instalații în parteneriat cu Universitatea
- ✓ Creșterea numărului de absolvenți angajați în termen de 6 luni de la absolvire și monitorizarea traseului acestora



Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi din Iași  
Facultatea de Construcții și Instalații



## 5. COMUNITATE UNIVERSITARĂ DINAMICĂ ȘI IMPLICATĂ

Facultatea de Construcții și Instalații și Universitatea Tehnică Gheorghe Asachi din Iași, sunt dincolo de statutul de instituție de învățământ, un loc de muncă provocator profesional, un mediu al cunoașterii și dezbaterii științifice, atractiv și care pune în valoare munca membrilor comunității.

Pentru a menține atmosfera și pentru a stimula îmbunătățirea continuă a calității procesului didactic și de cercetare, colegii cadre didactice vor fi consultați periodic prin chestionare specifice ce vor măsura satisfacția și implicarea.

Pentru a continua tendința actuală de progres profesional și îmbunătățire a calității muncii, profesorii vor fi stimulați prin competiții interne și apreciați periodic pentru rezultatele muncii lor.

## Reziliență, stabilitate și sustenabilitate

Recunoaștem cu toții că schimbarea nu este simplă iar în mediul universitar uneori nu este ușor acceptată, dar este inevitabilă fie că ne dorim sau nu. Tonul schimbării este dat de societate, de economie, de noile generații de studenți.

Trebuie să îmbrățișăm schimbarea, dorința de îmbunătățire și autodepășire permanentă, să o privim ca pe o provocare pozitivă. Trebuie să folosim rețelele și contactele noastre pentru a da predictibilitate și a arăta capacitatea de a face față schimbărilor și provocărilor, trebuie să fim deschiși și open-minded.

Vom lucra împreună cu corpul profesorilor pentru a ne asigura că toți au înțeles foarte clar care sunt așteptările de la aceștia și le vom oferi întreg sprijinul adecvat pentru ca ei să reușească. Ne dorim cu toții creșterea gradului de implicare și a atitudinii pro active și sa-și dorească dezvoltarea personală continua pentru a excela pe ansamblu ca instituție.

Vom crea astfel noi oportunități pentru ca membrii comunității academice, profesori din diverse generații să aibă șansa unor proiecte comune, să interacționeze prin activități organizate în cadrul unor teambuilding-uri și să beneficieze de training-uri și ateliere pentru dezvoltare profesională. Se propune astfel organizarea unui Teambuilding anual al corpului

profesorilor din facultatea de Construcții și Instalații desfășurat pe parcursul unui week-end stabilit de comun acord cu comunitatea academică.

## **Ambiție, apreciere globală și creșterea reputației pentru inovare**

Vom continua să recrutăm și să recunoaștem meritele profesorilor implicați, inovativi în munca lor și care cred sincer în misiunea noastră comună și care pot aduce idei noi și energie pozitivă pentru a ne îndeplini ambițiile profesionale.

Vom organiza periodic întâlniri de discuții informale între cadrele didactice și Decanul Facultății de Construcții și Instalații cu scopul de primi un feedback direct și pentru a găsi de comun acord noi soluții la probleme existente.

Ne dorim ca lumea academică să fie curajoasă, să încerce lucruri noi și să depună eforturi susținute pentru îmbunătățire și creștere profesională. Asta presupune să avem o atitudine pozitivă față de asumarea adecvată a riscurilor și dezvoltarea de noi oportunități și acceptarea că nu întotdeauna inițiativele noastre vor fi de succes.

Cercetătorii noștri vor dezvolta echipe și parteneriate extinse și rețele de contacte la nivel european pentru integrarea unor

cercetători străini în echipele autohtone de cercetare și vice-versa. Acest lucru va genera activitate de cercetare într-un mediu dinamic, multicultural și experimentat ceea ce implicit va duce la creșterea prestigiului personal și instituțional.

Studentii vor avea șansa să fie instruiți de personal bine calificat pregătit în diverse stagii de formare și schimburi de experiență la Universitățile partenere. Vom pune accent pe nevoia de digitalizare și abordare a noi forme de predare online. Vom susține inovația și creativitatea, gândirea critică constructivă și vom stimula competitivitatea internă lansând provocări periodice și granturi interne.

Ne vom asigura că liderii noștri pot conduce și ghida cu succes echipe ambițioase și că aceștia sunt la rândul lor ambițioși pot dezvolta în jurul lor resurse umane de calitate.

Vom căuta în permanență ideile bune și creative, vom recruta pe cei care caută soluții inteligente, au disponibilitatea de a învăța lucruri noi și aduc idei noi în activitatea universitară.

Inițierea unui demers consultativ și pro activ pentru îmbunătățirea și adaptarea criteriilor de promovare în domeniul ingineriei civile la contextul național și european. Decanul împreună cu Consiliul Facultății vor stabili o comisie de lucru pentru documentarea și lansarea unor propuneri alternative la grila de criterii de promovare conform ordinului



nr. 6129/2016 privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare. Vor fi organizate dezbateri și consultări la nivelul Facultății de Construcții și Instalații din Iași și ale facultăților similare, iar documentul obținut însoțit de semnăturile de susținere ale comunității academice vor fi înaintate comisiei CNADTCU și susținute pentru a fi îmbunătățite.

## Crearea unei comunități incluzive

Vom crea diverse medii în care vom concentra abordarea sistemului universitar în ansamblu dincolo de aria de responsabilitate a fiecăruia, unde colaborarea este răsplătită în mod obișnuit și toți membrii înțeleg, scopul și obiectivele Facultății și Universității pe ansamblu.

**Vom crea o facultate flexibilă și deschisă, care încurajează și susține lucrul în echipă și colaborarea interdisciplinară.**

Vom încerca să identificăm și vom verifica noi abordări de învățare între cadrele didactice și studenți pentru împinge obiectivele facultății spre reușită.

Ca Facultate ambițioasă și care dorește să crească prin membrii și rezultatele sale, vom recunoaște meritele

personalului academic și vom oferi susținere în dezvoltarea carierei și de asemenea vom sărbători împreună succesul când vor progresa alături de noi sau în alte părți.

Ne dorim să oferim cele mai bune servicii publice de educație și cercetare ceea ce va duce la creșterea succesului nostru general, recunoscând faptul că suntem toți membri ai aceleiași comunități, ceea ce va îmbunătăți considerabil experiența celor care lucrează cu noi sau studiază la noi.

Vom crea indicatori clari asumați, transparenti și eficienți pentru procesele activităților noastre. Recunoaștem importanța și prețuim pe studenții și absolvenții noștri ca fiind o resursă valoroasă pentru a ajuta și construi o bună reputație a facultății și Universității.

Vom crea un mediu în care studenții au șansa să contribuie activ și în mod regulat la succesul Facultății prin diferite proiecte la care vor fi implicați. Vor fi lansate apeluri de proiecte cu diferite tematici și aplicabilitate. Se propune demararea unui program de implicare socială ce va avea ca obiectiv identificarea și realizarea unui proiect de amenajare a unei săli de școală, sau grădiniță din mediul rural din județul Iași în fiecare an cu implicarea cadrelor didactice și a studenților.

Networking și colaborare pe diverse proiecte comune

- Formând parteneriate cu instituțiile de învățământ, relațiile care se vor dezvolta în urma acestor colaborări vor fi de calitate.
- Angajații pot preda o serie de cursuri studențescilor atât în mediul academic, cât și în sesiuni de training și pot interacționa într-un mediu informal.



## Utilizarea tehnologiei, cercetare de excelență și spații de învățământ

Ne vom dezvolta și adapta mediul de lucru pentru a ne asigura că suntem suficient de flexibili și eficienți în muncă.

Vom amenaja noi spații comune de lucru și interacțiuni care să faciliteze dezbateră, și inspirația ceea ce va conduce la luarea unor decizii mai bune și mai inspirate.

Ne vom orienta către soluții noi și vom crea medii de lucru care să satisfacă nevoile membrilor comunității academice.

Vom căuta să eficientizăm munca fizică și prin digitalizarea unor procese recurente, integrarea unor instrumente de lucru moderne informatice vom putea automatiza unele procese, organiza mai ușor activitățile oferind mai mult timp liber pentru reflecție și dezbateră.

## O nouă viziune pentru educația superioară

Personalul nostru va fi pasionat și angajat în realizarea obiectivelor, îmbunătățirea rezultatelor și inovație în educație. Înțeleg cu toții că trăim într-o societate globalizată și ca pentru

a rămâne competitivi trebuie să oferim ceea ce este necesar și căutat într-o manieră modernă.

Toată activitatea noastră didactică și științifică va fi bine documentată și va conține informații actualizate. Vom invita experți din întreaga lume, foști absolvenți sau profesioniști recunoscuți în domeniul nostru de interes, pentru a ne ajuta să dezvoltăm noi idei și abordări ale practicii învățământului superior.

Vom sprijini experimentarea în procesul de predare, la proiectarea curriculum-ului și implicarea mai largă a studenților. Îi vom asculta și vom colabora cu studenții și absolvenții respectiv angajatorii lor pentru a ne asigura că le vom fi oferit cea mai bună educație pentru nevoile lor. Implicarea studenților va fi în centrul dezvoltării continue și a întregului nostru set de oferte și practici de predare.

Vom dezvolta noi moduri de lucru și vom încuraja gândirea disruptivă (out of the box), care se concentrează pe rezultate și pe întâlnirile față în față care vor genera mai multă valoare.

Vom crea timp și spațiu pentru a crea ocazia pentru profesorii noștri să reflecteze și să creeze noi idei și concepte pentru a îmbunătăți practicile și rezultatele.

Se va propune amenajarea sălii 0.2R de la Parterul corpului R, ca spațiu amenajat pentru pauze și recreere, dezbateră și comunicare între studenți, profesori, studenți și profesori.

## Indicatorii de performanță

- ✓ Recunoaștere pentru inovație de succes și experimentare în domeniul educației superioare de profil ingineresc
  - ✓ Definirea unor standarde clare de verificare și măsurare a calității procesului educațional
  - ✓ Îmbunătățirea nivelului de satisfacție a personalului și a studenților prin verificarea anuală cu chestionare de satisfacție
  - ✓ Creșterea atractivității carierei în învățământul universitar și atragerea unui personal la un nivel ridicat de calitate
  - ✓ Îmbunătățirea raportului de cadre didactice - studenți, laboratoare și proiecte pe semigrupe, în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS și cu bunele practici existente în Spațiul European al Învățământului Superior;
  - ✓ Crearea contextului ideal de condiții de lucru și calitate pentru a obține rezultatele ambițioase propuse
  - ✓ Personalul didactic va îndeplini toate obiectivele și așteptările
  - ✓ Elaborarea unui ghid de promovare în cariera universitară
- ✓ Amenajarea sălii 0.2R ca spațiu modern, inspirațional pentru relaxare, comunicare și reflecție
  - ✓ Creșterea interesului comunității academice în activitatea de publicare științifică și sprijinirea financiară a acestora prin granturi interne pentru participarea la conferințe internaționale și taxe de publicare
  - ✓ Implicarea prin diferite campanii de informare membrilor comunității academice în procesul managementului academic și atragerea unui număr cât mai mare dintre membrii comunității universitare în procesele de guvernare universitară și participare a acestora la toate tipurile de scrutin.



UNIVERSITATEA TEHNICĂ GHEORGHE ASACHI IASI  
FACULTATEA DE CONSTRUCȚII ȘI INSTALAȚII

COPYCENTER Sfef FORMATE RAZLI



---

# CUM VOM ARĂTA ÎN 2024

---

Obiectivele propuse vor conduce la obținerea unei poziții de top a Facultății de Construcții și Instalații, apreciată de la an la an și cu o bună reputație în sistemul de educație superior al învățământului de inginerie a construcțiilor și instalațiilor pentru construcții.

Vom fi o facultate populară și o universitate de succes cu o abordare nouă, distinctivă față de educație prin înlesnirea parteneriatelor și implicarea mai apăsată a studenților și partenerilor noștri interni și externi.

Vom fi o facultate ce va ridica inclusiv imaginea Universității Tehnice Gheorghe Asachi din Iași, la un nivel de top de secol 21, care este renumită pentru reputația la nivel național și european în ceea ce privește leadershipul gândirii creative și a inițierii de noi platforme pentru educația de calitate în învățământul tehnic superior.

2024



2020



**2024**



**2020**





2024



2020



**2024**



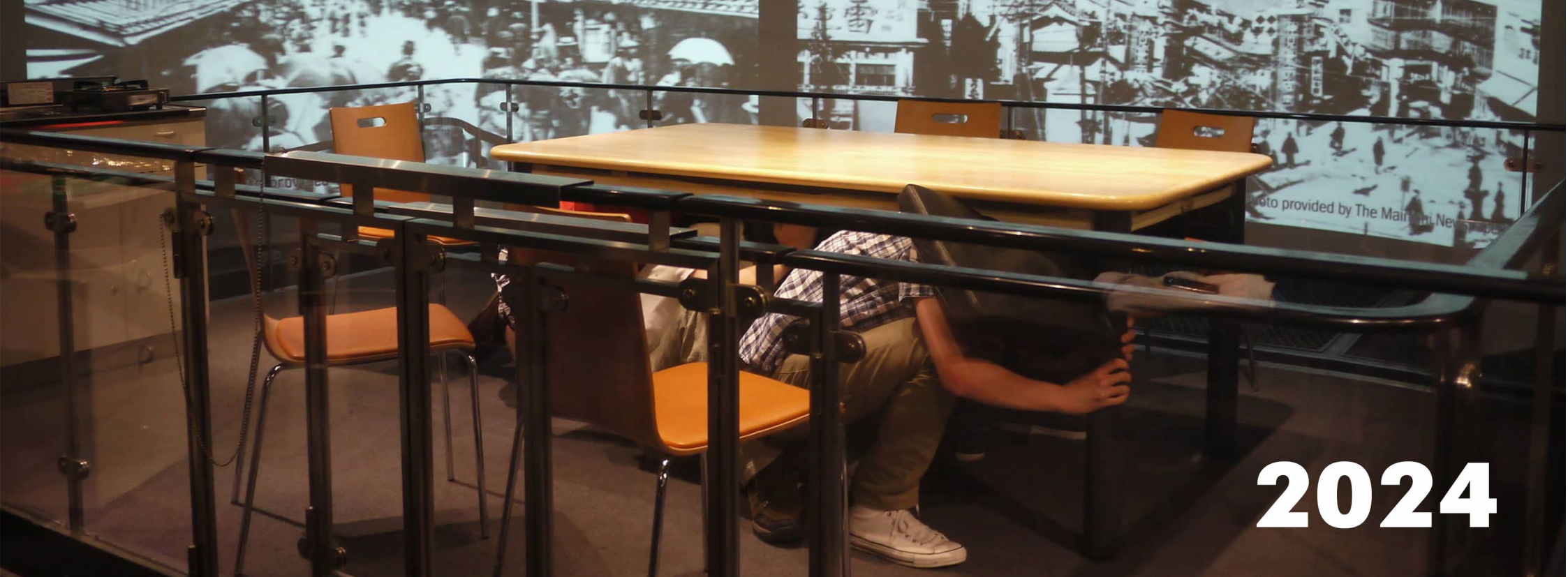
**2020**



**2020**



**2024**



**2024**



**2020**

# REZUMAT OBIECTIVE

---

Programul propus este în acord cu Programul Managerial propus de Rectorul ales, prof. dr. ing. Dan CAȘCAVAL și urmărește îndeplinirea aceluiași obiective. De asemenea au fost consultate și alte materiale de candidatură pentru a îngloba cât mai multe idei bune și practice. (4), (5), (6), (7), (8), (9)

Programul este structurat pe cinci domenii:

## **1. PERFORMANȚĂ DIDACTICĂ ȘI EXPERIENȚĂ DEOSEBITĂ A STUDENȚILOR**

1. Atingerea unor niveluri ridicate de satisfacție a studenților și absolvenților în toate sondajele legate de activitatea didactică sau de cercetare
2. Implicarea puternică a studenților în dezvoltarea, elaborarea și adaptarea curriculum-ului și a activităților legate de studenți
3. Asigurarea unor rezultate excelente în procesul de predare și formare a studenților

4. Asigurarea unui climat propice dezvoltării profesionale și didactice de calitate a profesorilor și cercetătorilor
5. Angajamentul că tot personalul didactic îndeplinește cerințele și așteptările de calitate pentru predare
6. Creșterea graduală anuală cu 10% a numărului de studenți la programele de licență și masterat
7. Creșterea numărului stagiilor de practică și monitorizarea locurilor de muncă ocupate după absolvire
8. Creșterea diversității studenților și mediilor de recrutare, atragerea celor din mediul rural și sprijinirea financiară a elevilor identificați valoroși încă din perioada liceului cu burse speciale
9. Asigurarea unui fond suficient din surse private, accesibil implementării și dezvoltării de proiecte interne, granturi de investiții în dotare
10. Profesionalizarea campaniilor de promovare a ofertei universitare cu un plan bine stabilit și finanțare consistentă pe parcursul întregului an universitar
11. Crearea unui club de inginerie pentru copii
12. Asigurarea unui mijloc de transport dedicat
13. Parking supravegheat modern pentru biciclete și trotinete electrice



2021





Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași  
Facultatea de Construcții și Instalații



Transport dedicat pentru studenții FCI

**2022**



2022



## **2. ABSOLVENȚI DE SUCCES**

1. Creșterea numărului de absolvenți și a angajării acestora pe piața forței de muncă naționale/ creșterea numărului de masteranzi și postdoctoranzi din rândul absolvenților
2. Diversificarea și creșterea surselor alternative de venituri și stimularea activității profesionale prin bonusuri și premii
3. Creșterea numărului de studenți care își dezvoltă propria afacere cu succes
4. Creșterea procentului de programe curriculare și proiecte sociale dezvoltate împreună cu angajatorii
5. Creșterea și diversificarea ofertei locurilor de muncă și a oportunităților de stagii de practică
6. Dezvoltarea bazei ALUMNI care sprijină viitorii absolvenți ai facultății pentru angajare și formare profesională de succes
7. Creșterea numărului de masteranzi și studenți postuniversitari în fiecare an cu 10%

## **3. CERCETARE CU IMPACT**

1. Îmbunătățire suplimentară a etapelor de incubare și desfășurare a cercetării cu un cadru de evaluare și feedback bine organizat

2. Creșterea numărului de persoane implicate activ în cercetare care vor fi produs recunoaștere internațională
3. Creșterea numărului și calității colaborărilor de cercetare naționale și internaționale
4. Număr crescut de rezultate ale cercetării cu impact, studii de caz, analize și citări în literatura de specialitate cu largă vizibilitate
5. Număr crescut de cereri de finanțare a proiectelor de cercetare din fonduri publice și private
6. Creșterea numărului de doctoranzi și a programelor de doctorat finalizate
7. Organizarea conferinței internaționale aniversare la 80 de ani de la înființarea Facultății de Construcții și Instalații din Iași

## **4. PARTENERIATE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICAȚI**

1. Creșterea numărului de parteneriate de succes cu companii potențial angajatoare din domeniul construcțiilor și instalațiilor
2. Creșterea numărului de oportunități de experiență și programe de practică pentru studenți
3. Creșterea veniturilor generate de activități de consultanță tehnică și servicii de proiectare

4. Creșterea prezenței și importanței instituției noastre la nivelul societății, în dezbaterile publice și mass media
5. Creșterea numărului de companii start-up (spin-off) la nivelul studenților și absolvenților Facultății de Construcții și Instalații în parteneriat cu Universitatea
6. Creșterea numărului de absolvenți angajați în termen de 6 luni de la absolvire și monitorizarea traseului acestora

## **5. COMUNITATE UNIVERSITARĂ DINAMICĂ ȘI IMPLICATĂ**

1. Recunoaștere pentru inovație de succes și experimentare în domeniul educației superioare de profil ingineresc
2. Definirea unor standarde mai clare de verificare și măsurare a calității procesului educațional
3. Îmbunătățirea nivelului de satisfacție a personalului didactic și non-didactic prin verificarea anuală cu chestionare de satisfacție
4. Creșterea atractivității carierei în învățământul universitar și atragerea unui personal la un nivel ridicat de calitate
5. Crearea contextului ideal de condiții de lucru și calitate pentru a obține rezultatele ambițioase propuse
6. Elaborarea unui ghid de promovare în cariera universitară
7. Îmbunătățirea raportului de cadre didactice - studenți în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS și cu bunele practici existente în Spațiul European al Învățământului Superior;
8. Amenajarea sălii 0.2R ca spațiu modern, inspirațional pentru relaxare, comunicare și reflecție
9. Creșterea interesului comunității academice în activitatea de publicare științifică și sprijinirea financiară a acesteia prin granturi interne pentru participarea la conferințe internaționale și taxe de publicare
10. Implicarea prin diferite campanii de informare a membrilor comunității academice în procesul managementului academic și atragerea unui număr cât mai mare dintre membrii comunității universitare în procesele de guvernanță universitară și participare a acestora la toate tipurile de scrutin.

# MANAGEMENTUL PROIECTELOR - DIAGRAMA GANTT

Prioritate	redusă			medie			ridicată			2019 - 2020												2020 - 2021												2021 - 2022												2022 - 2023												2023 - 2024											
	Obiective																																																																				
	Sem. 2						Sem. 1						Sem. 2						Sem. 1						Sem. 2						Sem. 1						Sem. 2						Sem. 1						Sem. 2																				
1. PERFORMANȚĂ DIDACTICĂ ȘI EXPERIENȚĂ DEOSEBITĂ A STUDENȚILOR																																																																					
1.1 Niveluri ridicate de satisfacție a studenților																																																																					
1.2 Implicarea studenților în dezvoltarea, elaborarea și adaptarea curriculum-ului																																																																					
1.3 Asigurarea unor rezultate excelente în procesul de predare și formare a studenților																																																																					
1.4 Activități pentru dezvoltarea profesională și didactică de calitate a profesorilor și cercetătorilor																																																																					
1.7 Creșterea numărului stagiilor de practică și monitorizarea locurilor de muncă ocupate după absolvire																																																																					
1.8 Creșterea diversității studenților și mediilor de recrutare, atragerea celor din mediul rural și sprijinirea financiară																																																																					
1.9 Asigurarea unui fond suficient din surse private - sponsorizari																																																																					
1.10 Profesionalizarea campaniilor de promovare a ofertei universitare																																																																					
1.11 Activități extra-curriculare, concursuri, proiecte civice																																																																					
2. ABSOLVENȚI DE SUCCES																																																																					
2.1 Creșterea numărului de absolvenți și a angajării acestora pe piața forței de muncă																																																																					
2.2 Diversificarea și creșterea surselor alternative de venituri, cursuri post-universitare																																																																					
2.3 Creșterea numărului de studenți care își dezvoltă propria afacere cu succes																																																																					
2.4 Creșterea procentului de programe curriculare și proiecte sociale dezvoltate împreună cu angajatorii																																																																					
2.5 Creșterea și diversificarea ofertei locurilor de muncă și a oportunităților de stagii de practică																																																																					
2.6 Dezvoltarea bazei ALUMNI care sprijină viitorii absolvenți ai facultății pentru angajare și formare profesională de succes																																																																					
2.7 Creșterea numărului de masteranzi și postuniversitari în fiecare an cu 10%																																																																					
3. CERCETARE CU IMPACT																																																																					
3.1 Îmbunătățire suplimentară a etapelor de incubare și desfășurare a cercetării																																																																					
3.2 Creșterea numărului de persoane implicate activ în cercetare																																																																					
3.3 Creșterea numărului și calității colaborărilor de cercetare naționale și internaționale																																																																					
3.4 Număr crescut de rezultate ale cercetării cu impact																																																																					
3.5 Număr crescut de cereri de finanțare a proiectelor de cercetare																																																																					
3.6 Creșterea numărului de doctoranzi și a programelor de doctorat finalizate																																																																					
3.7 Organizarea conferinței internaționale aniversare la 80 de ani de la înființarea Facultății de Construcții și Instalații din Iași																																																																					
4. PARTENERIATE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICAȚI																																																																					



## MANAGEMENTUL PROIECTELOR - DIAGRAMA GANTT

Prioritate	reducă	medie	ridică	2019 - 2020					2020 - 2021					2021 - 2022					2022 - 2023					2023 - 2024																
				Sem. 2					Sem. 1					Sem. 2					Sem. 1					Sem. 2					Sem. 1					Sem. 2						
				Apr.	Mai	Iun.	Iul.	Aug.	Sep.	Oct.	Noi.	Dec.	Ian.	Feb.	Mar.	Apr.	Mai	Iun.	Iul.	Aug.	Sep.	Oct.	Noi.	Dec.	Ian.	Feb.	Mar.	Apr.	Mai	Iun.	Iul.	Aug.	Sep.	Oct.	Noi.	Dec.	Ian.	Feb.	Mar.	
<b>4. PARTENERIATE PUTERNICE ȘI ANGAJATORI IMPLICĂȚI</b>																																								
4.1																																								
4.2																																								
4.3																																								
4.4																																								
4.5																																								
4.6																																								
<b>5. COMUNITATE UNIVERSITARĂ DINAMICĂ ȘI IMPLICĂȚI</b>																																								
5.1																																								
5.2																																								
5.3																																								
5.4																																								
5.5																																								
5.6																																								
5.7																																								
5.8																																								
5.9																																								
5.10																																								
5.11																																								
5.12																																								
5.13																																								
5.14																																								
5.15																																								
5.16																																								

---

## Bibliografie

---

1. Iasi, UT Gheorghe Asachi. *Raport de evaluare internă instituțională*. 2018.
2. MEN. LEGE Nr. 1/2011 din 5 ianuarie 2011, Legea educației naționale.  
[https://www.edu.ro/sites/default/files/\\_fi%C8%99iere/Minister/2017/legislatie%20MEN/Legea%20nr.%201\\_2011\\_actualizat\\_a2018.pdf](https://www.edu.ro/sites/default/files/_fi%C8%99iere/Minister/2017/legislatie%20MEN/Legea%20nr.%201_2011_actualizat_a2018.pdf). [Interactiv] 2011.
3. Universitatea Tehnica Gheorghe Asachi Iasi. Carta Universitatii Tehnice Gheorghe Asachi din Iasi. [Interactiv]  
[https://www.tuiasi.ro/uploads/files/Carta\\_TUIASI\\_E4R1\\_21.01\\_.2016\\_.pdf](https://www.tuiasi.ro/uploads/files/Carta_TUIASI_E4R1_21.01_.2016_.pdf).
4. prof. dr. ing. Dan CAȘCAVAL,. *PROGRAM MANAGERIAL pentru candidatura la funcția de RECTOR al Universității Tehnice Gheorghe Asachi din Iași*. Iași : s.n., 2020.
- 5., conf. dr. ing. Petru MIHAL, *PROGRAM MANAGERIAL pentru funcția de Decan al Facultății de Construcții și Instalații din Iași*. Iași : s.n., 2016.
6. conf. dr. ing. Vasilică CIOCAN. *PROGRAM MANAGERIAL pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de Construcții și Instalații*. Iași : s.n., 2016.
7. prof. dr. ing. Cristian COMISU,. *PROGRAM MANAGERIAL pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de Construcții și Instalații*. Iași : s.n., 2016.
8. ARACIS. *RAPORT SINTETIC DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ*. Iași : s.n., 2015.
9. COMISIA PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII - CEAC, UT "GA" Iași. *RAPORTUL ANUAL PRIVIND CALITATEA EDUCAȚIEI*. Iași : s.n., 2018.