



# PLAN MANAGERIAL

privind dezvoltarea

## FACULTĂȚII CONSTRUCȚII DE MAȘINI ȘI MANAGEMENT INDUSTRIAL

**2020 – 2024**

*Candidat la funcția de Decan*

**Prof.univ.dr.ing. Cătălin Gabriel DUMITRAȘ**

## Motivarea candidaturii

Candidez din nou pentru funcția de Decan al Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial, de la Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași, știind că facultatea este într-o etapă importantă, de transformare și adaptare la cerințele industriale curente, etapă al cărei început a avut loc în mandatul anterior, iar ca inițiator al acestor acțiuni, cred că propunerile de dezvoltare din acest plan managerial, puse în practică, pot contribui la atingerea unui moment în care tradiția facultății și elementele de noutate tehnologică vor consolida poziția facultății.

În demersul de a candida la funcția de Decan al Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial mă bazez pe experiențele pe care le-am acumulat în timp, prin ocuparea mai multor funcții de conducere sau de reprezentare: Președintele Comisiei de Etică și Deontologie Profesională a Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași în perioada 2012-2016, Decan al Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial în perioada 2016-2020, membru al Senatului Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași în perioada 2012-2016, membru al Consiliului Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial din 2012 până în prezent, membru al Comisiei 16 – Inginerie Industrială și Management a CNATDCU - 2012-2016 și, pentru o scurtă perioadă de timp, director al Departamentului Mașini Unelte și Scule în 2012. De asemenea, vorbind de activitatea de cercetare, pot menționa că am participat, în calitate de director sau responsabil științific, la peste 10 contracte/granturi de cercetare. Am câștigat o bursă guvernamentală la Universitatea Tehnică din Budapesta (BME) și am participat la un stagiu de cercetare la Universitatea Liberă din Bruxelles (ULB).

În această candidatură voi continua și dezvolta demersurile legate de realizarea unui triumvirat funcțional liceu/colegiu – facultate – agent industrial, demers dovedit de cele 22 acorduri de parteneriat semnate cu agenți economici din regiune, la care se adaugă și peste 50 de acorduri de colaborare cu mediul preuniversitar. Acest mod de lucru va avea menirea de a informa mediul preuniversitar despre beneficiile pe care le-ar avea elevii urmare a studiilor efectuate la facultatea noastră și direcțiile viitoare de dezvoltare a carierei lor.

De asemenea, îmi doresc ca fiecare membru al comunității facultății să lucreze în echipă, indiferent de departamentul din care provine, iar împreună, conduși cu toții de aceleași obiective, într-un demers în care cuvintele cheie sunt **armonie, echilibru,**

**transparentă, onestitate, respect și recunoaștere**, să facem ca lucrurile să funcționeze din ce în ce mai bine, iar facultatea să redevină un pol de stabilitate, recunoscută național și internațional.

Candidez cu speranța că, în final, vom reuși să câștigăm mai multe proiecte, să scriem mai multe articole indexate și, pe cale de consecință, să creștem vizibilitatea facultății.

Inițiativele descrise în acest plan managerial vor permite dezvoltarea armonioasă a facultății în contextul tehnologic viitor, la consolidarea echilibrului dintre departamentele din structura acesteia, la menținerea unui climat propice dezvoltării profesionale a membrilor comunității facultății și la formarea unor competențe ale absolvenților adaptate într-o mai mare măsură evoluției pieței muncii.

## Misiunea Facultății CMMI

Misiunea Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial decurge din misiunea TUIASI.

Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași este o universitate de cercetare avansată și educație. Misiunea acesteia este să desfășoare activități specifice de creare, valorificare inovatoare a cunoașterii și transfer al acesteia către societate în domeniile fundamentale – Științe inginerești, Arhitectură și Urbanism –, precum și în domenii interdisciplinare și complementare, în comunitatea locală, la nivel regional, național și internațional.

Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași își asumă, în conformitate cu misiunea și obiectivele adoptate în Carta universității, rolul de for de învățământ, de cercetare științifică și de cultură. Printre prerogativele acesteia se numără:

- rolul de transmitere a cunoștințelor către noile generații, de formare profesională prin intermediul unui sistem de studiu format din trei cicluri – licență, masterat, doctorat – și un modul postuniversitar de învățare continuă și cercetare. La fiecare nivel, universitatea își propune să stimuleze gândirea critică și creativitatea, pentru a asigura absolvenților șanse reale în competiția de pe piața muncii. În același timp, instituția se adresează tuturor membrilor societății, în vederea instruirii permanente a acestora, în acord cu evoluția științei și tehnologiei la nivel mondial;
- desfășurarea activităților de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora. Asociate activității didactice, reprezintă componente inseparabile ale procesul formativ și sunt menite să

faciliteze progresul tehnologic, economic, social și cultural în sensul adaptării comandamentelor unei societăți informaționale.

În acest context, consider că misiunea Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial, ca parte componentă a unei universități de stat, trebuie să fie aceea de a servi comunitatea, la nivel local și național – în termeni de excelență, prin mijloace specifice: de a crea cunoaștere în domeniile de clasificare integrate intern, de a utiliza cunoașterea în cercetare, dar și de a găsi calea pentru a o transmite studenților și de a-i ajuta astfel să beneficieze, în cel mai avantajos mod, de oportunitățile educaționale alese, cu respectarea reglementărilor in vigoare.

## Obiective strategice

Obiectivele strategice care vor sta la baza îndeplinirii mandatului de Decan sunt următoarele:

- *Creșterea vizibilității Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial, atât la nivel național cât și internațional;*
- *Implicarea prin parteneriate la dezvoltarea rolului facultății în dezvoltarea regională;*
- *Creșterea calității programelor de studii de licență și master prin implicarea în conceperea planurilor de învățământ a companiilor, în contextul stadiului actual al cunoașterii;*
- *Asigurarea unui climat de bună înțelegere, care să conducă la creșterea performanțelor atât la nivel didactic, cât și la nivel de cercetare științifică;*
- *Implicarea studenților în realizarea de noi activități la nivelul facultății și asigurarea unei interfețe eficiente de comunicare cu studenții facultății;*
- *Stabilirea de noi legături cu facultăți de profil din străinătate și întărirea relațiilor existente.*
- *Scăderea mediei de vârstă a echipei de cadre didactice a facultății prin intrarea în sistem a unor tineri cu reale calități în cercetare și abilități didactice.*
- *Creșterea numărului de cadre didactice pe departamente.*
- *Introducerea în oferta de studii a facultății de programe de studii în limbi străine și a unor programe postuniversitare.*

## PRINCIPII MANAGERIALE

Cheia obținerii unor performanțe, atât la nivel didactic, cât și la nivelul cercetării, este reprezentată de realizarea unui management bazat pe următoarele principii:

- *Asigurarea coeziunii echipei de conducere a facultății, considerând aici atât prodecanii, cât și directorii de departamente, directorul Școlii doctorale și, nu în ultimul rând, directorii centrelor de cercetare;*
- *Stabilirea unui plan de dezvoltare a facultății pe termen scurt, mediu și lung;*
- *Asigurarea transparenței în luarea deciziilor;*
- *Asigurarea unui mediu de lucru sănătos bazat pe principiile eticii universitare;*
- *Susținerea dezvoltării colaborărilor naționale și internaționale în plan educațional și științific;*
- *Flexibilitate în aplicarea de idei noi;*
- *Susținerea și promovarea unor asociații de tip Alumni funcționale;*
- *Susținerea promovării și perfecționării continuei a resursei umane;*
- *Responsabilizarea structurilor decizionale din facultate în luarea și aplicarea hotărârilor adoptate;*
- *Menținerea unor legături permanente cu echipele manageriale din universitate, participând astfel la construcția unei entități puternice.*

## 1. DOMENIUL DIDACTIC - Obiective specifice

- *Dezvoltarea de noi programe de studii, în special pentru ciclul de studii universitare de master;*
- *Realizarea unor programe interdisciplinare;*
- *Dezvoltaa unor programe de studii postuniversitare;*
- *Implicarea, la nivelul studiilor universitare de master, a specialiștilor din companiile de profil regionale.*
- *Introducerea cel puțin a unui program de studii în limbă străină;*
- *Corelarea programelor de studii cu cerința pieței de locuri de muncă și cu solicitările companiilor;*
- *Susținerea mobilității studenților la nivel național prin efectuarea de vizite/schimburi de experiență la facultăți de profil;*
- *Efectuarea de către studenți a unor studii, cercetări în domenii înrudite;*
- *Îmbunătățirea modului de desfășurare a stagiilor de practică prin crearea unor structuri de microproducție, în care studenții să efectueze stagii în condiții reale;*
- *Implicarea companiilor în dezvoltarea unor laboratoare dotate cu aparatură de ultimă generație, asigurând calitate superioară activităților de laborator din cadrul unor discipline didactice;*
- *Creșterea mobilității studenților la nivel internațional, atât prin programe Erasmus, cât și prin programe bilaterale;*
- *Creșterea importanței studiului individual a studenților prin crearea de facilități în care studenții să dezvolte teme de cercetare primite în echipă;*
- *Identificarea modalităților de motivare a cadrelor didactice pentru creșterea calității activității didactice;*
- *Încurajarea realizării materialelor didactice de tip e-learning și dezvoltarea de platforme de învățare.*

## 2. DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE – Obiective specifice

- *Crearea unor centre de cercetare autonome;*
- *Crearea unor baze de date cu dotările la nivel de departamente din cadrul facultății;*
- *Identificarea domeniilor de cercetare prioritare la nivel de facultate;*
- *Identificarea colectivelor de cercetare de profil din țară și străinătate și stabilirea de contacte în vederea inițializării unor studii;*
- *Stimularea efectuării de cercetări interdisciplinare;*
- *Crearea unui laborator de diagnoză, care să fie acreditat ISO care poate oferi asistență atât colectivelor de cercetare din universitate, cât și companiilor interesate, generând astfel premisele creării de plus-valoare;*
- *Realizarea unor structuri de microproducție care să asigure realizarea de produse proprii brevetate;*
- *Asigurarea premiselor necesare realizării de transferuri tehnologice;*
- *Stimularea participării la competițiile de granturi naționale și internaționale;*
- *Stimularea publicării rezultatelor cercetării în reviste ISI, capitole de cărți editate la edituri internaționale;*
- *Crearea de asociații de profil și participarea ca membru la asociații de profil din țară și străinătate;*
- *Încurajarea participării la manifestări științifice naționale și internaționale în special a cadrelor didactice tinere;*
- *Încurajarea organizării de conferințe naționale și internaționale la nivelul facultății;*
- *Asigurarea sprijinului necesar pentru cotarea ISI a Buletinului Institutului Politehnic Iași, secțiile Construcții de Mașini și Matematică, Fizică, Mecanică teoretică;*
- *Încurajarea activității de brevetare atât la nivelul cadrelor didactice, cât și la nivelul studenților;*
- *Promovarea Școlii de Inventică din cadrul facultății;*
- *Încurajarea implicării active a studenților în colectivele de cercetare existente;*

- *Promovarea echipelor de lucru a studenților conduse de cadre didactice în vederea participării la competiții internaționale precum (Formula Student, ROBOGAL, RObotX, EUROBOT);*
- *Asigurarea logisticii necesare dezvoltării cercetărilor doctoranzilor din cadrul facultății și universității;*
- *Promovarea Școlii Doctorale a Facultății prin încurajarea tezelor de doctorat realizate în cotutelă;*
- *Promovarea Școlii Doctorale a Facultății pe plan internațional în vederea atragerii de doctoranzi străini;*
- *Realizarea unor parteneriate cu Școli Doctorale de la facultăți de profil din țară.*
- *Elaborarea și implementarea unui număr important de proiecte finanțate din fonduri europene sau naționale;*
- *Atragerea unor fonduri importante din domeniul privat prin finalizarea unor parteneriate de tip public-privat.*

### **3. DOMENIUL RELAȚIILOR CU STUDENȚII – Obiective specifice**

- *Sprijinirea activităților extracurriculare studențești din facultate;*
- *Realizarea unei asociații de tip Alumni funcționale care să asigure un contact permanent cu foștii studenți și prin intermediul acestora un sprijin pentru actualii studenți în activități precum identificare oportunități de locuri de muncă, sprijin logistic în dezvoltarea activităților studenților, angajare;*
- *Susținerea participării membrilor conducerii universității, a conducerilor facultăților și departamentelor, a cadrelor didactice la evenimentele organizate de către studenți;*
- *Asigurarea sprijinului în dezvoltarea unor activități extracurriculare din domeniul artistic precum vernisaje , editarea unor volume de poezii;*
- *Desfășurarea periodică a unor întâlniri ale conducerii facultății cu reprezentanți ai studenților;*



- *Organizarea de mese rotunde pe diverse teme, la care să participe cadre didactice, reprezentanți ai companiilor și studenți;*
- *Sprijinirea organizării unei Conferințe Naționale sau Internaționale a Studenților, la care să fie organizate, pe lângă prezentarea de lucrări științifice, și workshop-uri;*
- *Implicarea activă a studenților în activitățile de promovare a facultății;*
- *Organizarea școlilor de vară pentru studenți;*
- *Susținerea activităților de voluntariat;*
- *Stimularea participării studenților la cercuri științifice studențești, olimpiade naționale și internaționale;*
- *Stimularea competiției oneste între studenți prin acordarea de burse din venituri extrabugetare pentru studenții merituoși;*
- *Acordare de sprijin financiar pentru studenții proveniți din medii defavorizate.*

#### **4. DOMENIUL RESURSELOR UMANE –Obiective specifice**

- *Respectarea persoanei indiferent de poziția sa, a eticii profesionale, a spiritului academic și de colegialitate, atât la nivelul comunității cadrelor didactice, cât și al personalului administrativ;*
- *Crearea cadrului adecvat în vederea promovării cadrelor didactice;*
- *Stabilirea de grile de performanță care să asigure acordarea în mod echitabil a gradațiilor de merit;*
- *Evaluarea reală a performanței în activitate a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar și a celui nedidactic și promovarea acestora;*
- *Asigurarea sprijinului cadrelor didactice în vederea îndeplinirii standardelor minime de avansare;*
- *Asigurarea sprijinului în activitatea de abilitare a cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile de minim;*
- *Urmărirea și atragerea în sistem a tinerilor având calități deosebite;*



- *Asigurarea sprijinului necesar în vederea participării la mobilități naționale și internaționale;*
- *Susținerea participării, atât a cadrelor didactice, cât și a personalului administrativ, la programe de perfecționare;*
- *Sprijinirea cadrelor didactice în acțiunile de a deveni membri ai unor asociații de profil naționale sau internaționale;*
- *Stimularea lucrului în echipă.*

## CONCLUZII

Prezentul plan managerial are la bază o analiză succintă a stării actuale a Facultății Construcții de Mașini și Management Industrial din cadrul Universității Tehnice "Gheorghe Asachi" din Iași și propune câteva măsuri care vor decide viitorul facultății, măsuri care pot fi realizate doar prin asumarea lor de către colectivul facultății.

Iași, 18.03.2020

Prof.univ.dr.ing. Cătălin Gabriel DUMITRAȘ