

PLAN MANAGERIAL

1. Misiune și obiective

Facultatea de Arhitectură „G.M.Cantacuzino” are ca **misiune didactică** specifică formarea de specialiști apți de a răspunde comenzii sociale în domeniul arhitecturii și urbanismului, conform exigențelor calitative contemporane. **Misiunea științifică** are drept scop dezvoltarea cunoașterii în domeniul arhitecturii și urbanismului și presupune promovarea cercetărilor fundamentale și aplicative în domeniu, precum și a studiilor și proiectelor de specialitate și interdisciplinare asimilate cercetării științifice.

Programul de studii pentru specializarea Arhitectură ia în considerare experiențele naționale și internaționale, înscriindu-și misiunea specifică ca parte a misiunii Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași în conformitate cu Strategia Națională pentru Învățământul Superior din Romania.

Procesul de învățământ, desfășurat pe durata a 6 ani, urmărește, prin structura și metodologia pedagogică, formarea competențelor în domeniile arhitectură, urbanism, restaurări, arhitectură de interior și design, peisagistică, fiind preponderent orientat spre arhitectura clădirilor. Conceput în vederea pregătirii absolvenților pentru o arie foarte largă de solicitări, programul de studii în sistem integrat licență/master are ca obiectiv major formarea studentului astfel încât acesta să dobândească cunoștințele și abilitățile necesare competenței în:

- elaborarea proiectelor de specialitate și participarea în colective interdisciplinare cu specialiști din domenii tehnice, umaniste, artistice;
- urmărirea/conducerea execuției proiectelor;

- desfășurarea activității de cercetare în vederea elaborării de studii cu caracter tehnic aplicativ și științific;
- luarea deciziilor în organismele tehnice de specialitate din administrația centrală și locală.

Principalele **repere ale misiunii facultății** urmăresc :

- asigurarea unei profesionalizări competitive la nivel național și internațional;
- formarea profesională continuă la nivel universitar și postuniversitar, în acord cu centrele de dezvoltare a arhitecturii și urbanismului, în prezent și în perspectivă;
- dezvoltarea cercetării științifice pentru a putea aduce contribuții originale în domeniile prioritare;
- dezvoltarea unei politici instituționale de recrutare a personalului didactic tânăr, cu mari disponibilități în formarea profesională.

Obiectivele strategice manageriale urmăresc dezvoltarea la un standard calitativ ridicat a învățământului de arhitectură la Iași, corelat cu exigențele europene în domeniul educației, cu imperativele dezvoltării durabile a mediului construit și cu evoluția profesiei și cererea de arhitecți pe piața muncii. Acestea vizează:

1. Promovarea managementului calității în toate domeniile de activitate;
2. Asigurarea unei cariere academice a cadrelor didactice în concordanță cu performanțele didactice și de cercetare;
3. Urmărirea continuă a îmbunătățirii indicatorilor de calitate CNCFIS și ARACIS;
4. Susținerea activității de creație și cercetare științifică;
5. Gestionarea eficientă a resurselor financiare ale facultății;
6. Gestionarea eficientă a patrimoniului existent, continuarea modernizării bazei materiale, utilizarea fondurilor proprii pentru dotarea facultății, atragerea de fonduri exterioare;

7. Sprijinirea studenților pentru obținerea de locuri de muncă, respectiv burse internaționale și atragerea de fonduri de la organizații din exteriorul facultății, pentru sprijinul studenților cu rezultate meritorii;
8. Coordonarea comisiilor de lucru de pe lângă Consiliul facultății pentru distribuția echilibrată a atribuțiilor pe categorii de activități și asumarea responsabilităților;
9. Intensificarea acțiunilor pentru promovarea imaginii facultății și pentru implicarea ei profesională în problemele de arhitectură și urbanism ale orașului și județului Iași;
10. Mobilizarea colectivului de cadre didactice, personalului auxiliar și a studenților la îndeplinirea obiectivelor strategice ale facultății.

2. Programul de studii; Stadiul actual

Facultatea este racordată la schimbările produse în domeniile de competență și este receptivă la solicitările privind modernizarea conținutului programelor de studiu. Rezultatele foarte bune obținute de studenții facultății pe parcursul burselor la universități europene cu care facultatea este parteneră, solicitările pe piața muncii ale absolvenților arhitecți și aprecierile referitoare la performanțele acestora în arhitectură, urbanism, dar și în domeniile conexe, constituie elemente de bază care susțin relevanța programelor de studiu ale facultății.

La momentul actual, Facultatea de Arhitectură, prin programul educațional, de creație și cercetare științifică se află într-o poziție de top în România:

- ✓ Programul de studii Arhitectură a obținut calificativul maxim „încredere” în urma evaluării instituționale ARACIS (2015).
- ✓ În 2011 s-a realizat ierarhizarea programelor de studii organizate de universitățile acreditate din sistemul național de învățământ, conform Legii Educației Naționale nr.1/2011. Domeniul „Arhitectură și Urbanism” din cadrul Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din

Iași s-a clasat în categoria „A”, pe locul al II lea pe țară.

- ✓ În urma procesului de evaluare europeană a programului de studii „Arhitectură”, conform Directivei Comisiei Europene 2005/36/Ec privind „Qualifications of Architects”, diploma de Arhitect conferită de Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași este recunoscută automat în Uniunea Europeană.

3. Obiective strategice privind activitatea didactică și oferta educațională

3.1. Programe de studii; asigurarea calității

Asigurarea calității programelor de studii de la Facultatea de Arhitectură e centrată pe creșterea eficienței și competitivității procesului didactic, adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii, integrarea europeană a învățământului de arhitectură și recunoașterea europeană a calificării Arhitectură și a diplomei de arhitect. Obiectivele de esență asociate diferitelor aspecte implicate în desfășurarea programelor de studii urmăresc:

- Includerea în cadrul Școlii doctorale a TUIASI a unui nou domeniu de doctorat asociat Arhitecturii. Susținerea cadrelor didactice în vederea obținerii abilitării;
- Crearea unui nou program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă ”Clădiri eficiente energetic” ;
- Intensificarea acțiunii de popularizare a programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă ”Urbanism și administrarea teritoriului” prin o mai bună informare a administrațiilor locale din județele Moldovei;
- Prezentarea ofertei educaționale a facultății în vederea sesiunii de admitere, prin popularizarea programelor de studii, a activităților curriculare și extracurriculare ale studenților și intensificarea acțiunilor de prezentare a imaginii facultății inclusiv prin mijloace mass-media;

- Continuarea organizării în cadrul facultății a cursurilor de pregătire la desen tehnic și desen liber a candidaților, destinate celor care doresc să-și îmbunătățească aptitudinile în vederea admiterii;
- Analiza disciplinelor din planul de învățământ în cadrul departamentelor și în Consiliul facultății, în vederea adaptării la nivelul exigențelor actuale ale învățământului european de arhitectură și eliminarea unor suprapuneri tematice și de conținut între diverse discipline;
- Stimularea editării de cursuri și îndrumare pentru disciplinele teoretice și cele aplicative;
- Îmbunătățirea actului didactic prin dezvoltarea metodelor de predare și a suportului didactic (cursuri, îndrumare, fișe documentare), precum și folosirea noilor resurse tehnologice pentru diversificarea comunicării cu studenții;
- Îmbunătățirea pedagogiei proprii disciplinei Proiectare de Arhitectură, în conexiune cu alte discipline de specialitate și cu cele tehnice, pentru dezvoltarea resurselor de creativitate ale studenților, care să se reflecte în final în capacitatea reală de răspuns a studentului;
- Dezvoltarea ofertei de cursuri opționale, în scopul afirmării unor noi direcții de specializare și a diversificării conținutului teoretic cu tematici din domeniul conexe arhitecturii;
- Integrarea excursiilor de studii-documentare în activitățile curriculare și extracurriculare;
- Evaluarea finală a studenților luând în calcul și activitățile din timpul semestrului: aplicarea evaluării cumulative a studenților pe baza testării finale, dar și prin testare periodică, evaluarea lucrărilor de seminar, a participării la cursuri și seminarii, ponderea fiecărei componente în nota finală fiind explicită și publică;

- Efectuarea de analize ale disciplinelor privind programele analitice și modul de desfășurare efectivă (plan calendaristic, corespondență curs-aplicații, sistem de evaluare al studenților);
- Evaluarea periodică internă și externă a calității activității didactice, la nivelul departamentelor și al facultății;
- Participarea unor cadre didactice invitate din țară și din străinătate în comisiile de finalizare a studiilor.

3.2. Personal didactic

- Echilibrarea structurii pe grade didactice, prin angajarea de tineri arhitecți cu experiență în proiectare și noi absolvenți, cu aptitudini pentru activitatea didactică, care optează pentru activitatea în învățământ;
- Stimularea finalizării și susținerii tezelor de doctorat de către cadrele didactice angajate pe perioadă determinată, care și-au încheiat stagiul de pregătire;
- Susținerea promovării cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile stabilite de Senatul Universității Tehnice “Gheorghe Asachi” din Iași și după caz, condițiile la nivel național;
- Evaluarea performanțelor individuale ale personalului didactic, în vederea îndeplinirii de către facultate a criteriilor de calitate ARACIS;
- Organizarea de schimburi de experiență cu cadre didactice ale școlilor de arhitectură din țară și din străinătate, pentru cunoașterea și analizarea problemelor legate de starea actuală și tendințele din învățământul de arhitectură, în vederea integrării europene, în condițiile evoluției rapide a societății;

3.3. Studenți

- Creșterea gradului de comunicare, dinamizarea și dezvoltarea relației studenți - cadre didactice; rezolvarea împreună a problemelor

sociale, de cazare, de desfășurare a activităților curriculare și extracurriculare;

- Îmbunătățirea condițiilor de studiu și de documentare pentru studenți;
- Sprijinirea inițiativelor studentești, individuale sau de grup;
- Implicarea mai activă a studenților Facultății de Arhitectură în viața organizațiilor studentești și dezvoltarea relațiilor acestora cu studenți ai altor școli de arhitectură din țară;
- Demararea unui program consistent de concursuri, dezbateri, mese rotunde și workshop-uri cu participare locală și națională;
- Dezvoltarea unor parteneriate cu investitori publici și privați pentru organizarea de concursuri studentești dotate cu premii;
- Organizarea împreună cu filialele locale/regionale ale OAR, UAR și RUR a unor evenimente care să faciliteze comunicarea între studenți și arhitecți, întărind legătura între școală, factor formator în educația de specialitate a viitorului arhitect și asociațiile profesionale în cadrul cărora se va integra ulterior;
- Susținerea activității îndrumătorilor de an și a implicării lor active în rezolvarea problemelor studenților;
- Îmbunătățirea activității de consiliere profesională a studenților, în vederea integrării mai facile pe piața muncii;
- Organizarea de excursii de studii;
- Implicarea și responsabilizarea studenților în activitățile de evaluare a programelor de studii și a cadrelor didactice;
- Continuarea susținerii activităților de voluntariat și internship prin recunoașterea și creșterea importanței acestora prin acordare de granturi de tip Erasmus+, tabere, cazare, burse etc.
- Continuarea acordării de burse suplimentare de studiu și de cercetare, precum și premii studenților din veniturile proprii ale universității;
- Susținerea amenajării în campus a unor spații de parcare a mașinilor

și a bicicletelor, prevăzute cu supraveghere video;

- Continuarea acordării de sprijin financiar pentru studenții proveniți din medii defavorizate, pentru copiii angajaților universității;
- Asigurarea gratuită a accesului la baza sportivă sau la spațiile didactice (în cazul organizării de către studenți a unor întâlniri, seminarii, cursuri, școli de vară etc.).

3.4. Spații de învățământ

- Asigurarea spațiilor și condițiilor de lucru necesare cadrelor didactice și studenților facultății prin recuperarea, reorganizarea și dotarea spațiilor aferente facultății;
- Asigurarea spațiilor necesare birourilor cadrelor didactice și sediilor departamentelor; în prezent, Facultatea de Arhitectură are deficit de spații atât în ceea ce privește necesarul pentru activități cu studenții cât și în ce privește necesarul pentru personalul didactic;
- Organizarea spațiilor destinate laboratorului de machetare și a laboratorului de dezvoltare durabilă în arhitectură și urbanism;

3.5. Biblioteca

- Achiziționarea unor publicații noi și reînnoirea abonamentelor la reviste de specialitate;
- Asigurarea mijloacelor de informare din mediul virtual;
- Dotarea cu cărți de specialitate precum și cu noi apariții din domeniile conexe.

4. Obiective privind strategia financiară și dezvoltarea instituțională

- Echilibrarea cheltuielilor cu veniturile bugetare și surse proprii prin:

- Înființarea unui domeniu de doctorat asociat Arhitecturii, și a unui nou program postuniversitar de formare și dezvoltare continuă “Clădiri eficiente energetic”; creșterea numărului de studenți (învățământ universitar și post-universitar), justificată nu doar de considerente economice de funcționare a facultății, ci și de solicitările la concursul de admitere și ale pieței muncii;
 - Întărirea legăturilor cu mediul economico-social și obținerea de finanțări din sectorul extrabugetar;
 - Dezvoltarea în continuare a cercetării științifice prin contracte și granturi de cercetare finanțate de la bugetul de stat;
 - Adoptarea soluțiilor optime privind structura de personal în conformitate cu situația bugetului de venituri și cheltuieli al facultății;
 - Asigurarea raportului optim între gradele didactice ale posturilor din statele de funcțiuni, în limitele resurselor bugetare;
 - Gestionarea eficientă a resurselor financiare ale facultății.
- Dotarea cu aparatură performantă pentru desfășurarea în condiții mai bune a procesului didactic;
 - Asigurarea condițiilor de lucru corespunzătoare pentru cadrele didactice și studenții facultății;
 - Asigurarea necesarului de materiale pentru desfășurarea procesului didactic și pentru activitatea de secretariat;
 - Asigurarea dotării cu materiale strict necesare, în conformitate cu cerințele P.S.I. și P.M.

5. Obiective privind activitatea de cercetare-proiectare

Domeniile de cercetare în care colectivul facultății deține un avantaj competitiv sunt: arhitectura clădirilor, reabilitare arhitecturală și urbană, calitatea locuirii, dezvoltare durabilă în construcții (expertizare, auditare, certificare energetică), arhitectura ecologică, protecția termică a clădirilor și

ventilarea naturală a acestora. Obiectivele vizate se referă la:

- Dezvoltarea cercetării științifice de specialitate în concordanță cu strategia și prioritățile definite la nivel local, național și european, în domeniile de competență;
- Accesarea unor structuri specializate, create la nivelul universității, care să ofere consultanța necesară depunerii și derulării granturilor, în principal a celor din fonduri structurale: in 2016 TUIASI a depus proiectul „ACCESS2020 - Centru Suport pentru elaborarea și implementarea proiectelor de cercetare - dezvoltare cu finanțare internațională în domeniul tehnologiilor noi și emergente”, Apel POC 1/2/ Centre suport, evaluat cu 95 de puncte, poziția a doua la nivel national.
- Alocarea de fonduri pentru susținerea taxelor necesare participării la manifestări internaționale, publicării articolelor și publicării manualelor universitare;
- Promovarea activității de cercetare - proiectare prin :
 - ✓ publicarea de articole în reviste de largă circulație și participarea la simpozioane științifice naționale și internaționale;
 - ✓ participarea la alte manifestări științifice în domeniul Arhitectură-Urbanism organizate de instituții de învățământ /cultură/cercetare;
 - ✓ realizarea de colaborări științifice cu institute de cercetare-proiectare din țară;
- ✓ participarea la concursuri de arhitectură –urbanism naționale și internaționale.
- Publicarea de articole în Buletinul științific al Institutului Politehnic secția “Construcții și Arhitectură”;

- Organizarea de manifestări științifice în cadrul Facultății de Arhitectură din Iași, cu invitarea cadrelor didactice din școlile de arhitectură din țară;
- Organizarea de expoziții anuale de proiecte ale Facultății de Arhitectură;
- Publicarea de monografii pe teme de specialitate arhitectură-urbanism, în edituri recunoscute;
- Actualizarea ofertei de servicii de proiectare, consultanță și perfecționare profesională de specialitate, în conformitate cu resursele existente și prioritățile naționale și internaționale;
- Încurajarea cadrelor didactice în elaborarea propunerilor de proiecte și contracte de cercetare științifică și sprijinirea în implementarea acestora;
- Stimularea implicării personalului auxiliar (ingineri, tehnicieni) în proiectele de cercetare științifică;
- Promovarea colaborării cu diverse institutii și organizații de profil din țară și străinătate;
- Valorificarea rezultatelor obținute în cadrul pregătirii doctorale prin publicarea de articole în reviste cotate ISI, în alte reviste de specialitate („Arhitectura”) și prin publicarea de cărți în edituri recunoscute CNCSIS;

6. Obiective privind relații internaționale și imagine universitară

- Promovarea/menținerea relațiilor de colaborare cu facultățile de profil din țară, pe probleme didactice și de cercetare;
- Participarea la programe în parteneriat, cu finanțare națională și internațională;
- Colaborarea cu firme care desfășoară activități de proiectare/expertizare, inclusiv prin prezentarea unor oferte de perfecționare a

pregătirii personalului acestora ;

- Intensificarea participării la programele Uniunii Europene (Socrates/ Erasmus/ Leonardo), în acest mod oferind studenților posibilitatea de a trăi experiența învățământului european de arhitectură;
- Promovarea/menținerea unor relații de colaborare, pe probleme didactice și de cercetare, între Facultatea de Arhitectură “G.M. Cantacuzino” și universități din străinătate;
- Susținerea logistică pentru realizarea în parteneriat a unor programe de licență și masterat cu universități din Uniunea Europeană, cu dublă recunoaștere a diplomelor acordate absolvenților; în această direcție, a fost semnat acordul cu INSA France, un grup care include șase institute din Franța, urmând a fi reglate aspectele care țin de compatibilizarea curriculei;
- Continuarea susținerii participării cadrelor didactice din universitate la mobilități de predare (prin programe externe, visiting professor etc.)
- Extinderea rețelei de mobilități de tip Erasmus+ (UE și non-UE)
- Menținerea integrării Facultății de Arhitectură “G.M.Cantacuzino” în sistemul organizațional al școlilor europene (EAAE), afilierea fiind condiționată de plata cotizațiilor anuale;
- Inițierea unor parteneriate cu instituțiile publice locale și cu principalele organizații și asociații profesionale ale breslei, pentru rezolvarea problemelor de arhitectură și urbanism ale orașului și regiunii;
- Dezvoltarea și actualizarea permanentă a site-ului facultății, cu informații legate de oferta educațională, oferta de proiecte de cercetare și programe de colaborare; transformarea paginii web într-un instrument util de comunicare și de creștere a vizibilității facultății;
- Participarea studenților la concursuri profesionale naționale, la workshop-uri, expoziții și simpozioane alături de studenții celorlalte

facultăți de arhitectură din țară;

- Susținerea implicării mult mai intense a organizațiilor studentești și a asociațiilor absolvenților în activitățile de promovare a imaginii facultății.

7. Principii manageriale

- Echilibru și responsabilitate;
- Transparență în luarea deciziilor pentru asigurarea calității programelor de studii și menținerii direcțiilor prioritare de dezvoltare a Facultății;
- Implicare în rezolvarea problemelor didactice, administrative și sociale studentești;
- Respect și solitudine față de cerințele cadrelor didactice și ale studenților;
- Asigurarea coeziunii colectivului de cadre didactice în menținerea și dezvoltarea domeniilor de excelență din facultate;
- Dialogul cu comunitatea universitară și cu partenerii din exteriorul Facultății de Arhitectură;
- Îmbunătățirea performanțelor facultății și creșterea vizibilității acesteia pe plan național și internațional;
- Alcătuirea și coordonarea unei echipe competente, responsabile, care să lucreze unitar pentru o funcționare “smart” a facultății.

Conf.dr.ing TANIA MARIANA HAPURNE

Martie 2020